



Progetto “*Province & Comuni – Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni*”, finanziato dal Programma Azione Coesione Complementare al PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 – Asse dedicato alle risorse in salvaguardia ex art. 242 del Decreto-legge 19 maggio 2020 n. 34 – CUP G59F19000090007.

Allegato 1 - Moduli formativi- PROGRAMMA DI ALTA FORMAZIONE CIVITAS

Si presenta di seguito il calendario formativo del Programma di Formazione CIVITAS. Si precisa che, in base alle adesioni pervenute, il presente calendario potrà essere oggetto di modifiche che saranno tempestivamente comunicate ai partecipanti.

È possibile aderire a più moduli formativi, compatibilmente con la programmazione temporale delle diverse edizioni. Tutti i moduli prevedono un assessment iniziale e uno finale per il conseguimento dei CFU, per i quali è richiesta altresì una percentuale di presenza minima del 70%.

Per la iscrizione ai Moduli si rimanda a: <https://lumsa.it/it/competenze-innovative-valorizzare-innovazione-territoriale-amministrativa-strategica-civitas> (Pulsante verde “COMPILA IL FORM DI ISCRIZIONE”).



MODULO APPALTI

Edizione	Inizio	Fine	Schedulazione (indicativa)
Edizione 1	8 Settembre 2025	16 Dicembre 2025	Martedì e Giovedì 9:00-11:00
Edizione 2	9 Settembre 2025	22 Dicembre 2025	Lunedì e Mercoledì 9:00-11:00
Edizione 3	12 Gennaio 2026	24 Marzo 2026	Martedì, Giovedì e Venerdì 9:00-11:00

MODULO EUROPA

Edizione	Inizio	Fine	Schedulazione (indicativa)
Edizione 1	9 Settembre 2025	4 Novembre 2025	Martedì e Giovedì 9:30-11:30
Edizione 2	9 Settembre 2025	4 Novembre 2025	Martedì e Giovedì 11:30-13:30
Edizione 3	15 Gennaio 2026	13 Marzo 2026	Giovedì e Venerdì 9:30-11:30

MODULO INNOVAZIONE E TRASFORMAZIONE DIGITALE

Edizione	Inizio	Fine	Schedulazione (indicativa)
Edizione 1	12 Gennaio 2026	23 Marzo 2026	Lunedì e Mercoledì 9:00-11:00
Edizione 2	12 Gennaio 2026	23 Marzo 2026	Lunedì e Mercoledì 11:00-13:00



MODULO APPALTI

Area Modulo/Codice Lezione	Titolo Lezione	Durata (ore)	Edizione 1		Edizione 2		Edizione 3	
			Giorno/ Mese	Fascia Oraria	Giorno/ Mese	Fascia Oraria	Giorno/ Mese	Fascia Oraria
	Assesment iniziale delle competenze	0,5						
AREA 1.1: INTRODUZIONE E FONDAMENTI								
1.1.1	<i>Introduzione alla contrattualistica pubblica: Ambito di applicazione oggettivo e appalti esclusi</i>	2	08/09/25	ore 9-11	09/09/25	ore 14:00 -:16:00	12/01/26	ore 9-11
1.1.2	<i>Principi generali del Codice dei Contratti pubblici</i>	2	09/09/25	ore 9-11	10/09/25	ore 9-11	13/01/26	ore 9-11
1.1.3	<i>LAB: applicazione dei principi alle procedure di gara</i>	1,5	09/09/25	ore 11:00- 12:30	10/09/25	ore 11:00- 12:30	15/01/26	ore 9-11
AREA 1.2: PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE								
1.2.1	<i>Programmazione e pianificazione degli acquisti</i>	2	11/09/25	ore 9-11	15/09/25	ore 9-11	16/01/26	ore 9-11
1.2.2	<i>Progettazione di lavori pubblici</i>	2	16/09/25	ore 9-11	17/09/25	ore 9-11	20/01/26	ore 9-11
1.2.3	<i>LAB: affidamento dei servizi di architettura e ingegneria e l'equo compenso</i>	1,5	18/09/25	ore 9-11	22/09/25	ore 9-11	22/01/26	ore 9-11
AREA 1.3: RUOLI E RESPONSABILITÀ								
1.3.1	<i>Il Responsabile Unico di Progetto (RUP)</i>	2	23/09/25	ore 9-11	24/09/25	ore 9-11	23/01/26	ore 9-11
1.3.2	<i>Gli operatori economici</i>	2	25/09/25	ore 9-11	29/09/25	ore 9-11	27/01/26	ore 9-11
1.3.3	<i>LAB: Direzione dei Lavori e Direzione dell'Esecuzione</i>	1,5	30/09/25	ore 9-11	01/10/25	ore 9-11	29/01/26	ore 9-11



AREA 1.4: ORGANIZZAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI								
1.4.1	<i>Qualificazione delle stazioni appaltanti</i>	2	02/10/25	ore 9-11	06/10/25	ore 9-11	30/01/26	ore 9-11
1.4.2	<i>Centralizzazione e aggregazione della committenza. Focus sullo strumento dell'Accordo Quadro.</i>	2	07/10/25	ore 9-11	08/10/25	ore 9-11	03/02/26	ore 9-11
1.4.3	<i>LAB: la scelta dei criteri di aggiudicazione</i>	1,5	09/10/25	ore 9-11	13/10/25	ore 9-11	05/02/26	ore 9-11
AREA 1.5: DIGITALIZZAZIONE DEGLI APPALTI								
1.5.1	<i>Digitalizzazione degli appalti I: e-procurement</i>	2	14/10/25	ore 9-11	15/10/25	ore 9-11	06/02/26	ore 9-11
1.5.2	<i>Digitalizzazione degli appalti II: BIM</i>	2	16/10/25	ore 9-11	20/10/25	ore 9-11	10/02/26	ore 9-11
1.5.3	<i>LAB: focus sul FVOE</i>	1,5	21/10/25	ore 9-11	22/10/25	ore 9-11	12/02/26	ore 9-11
AREA 1.6: PROCEDURE DI AFFIDAMENTO								
1.6.1	<i>Requisiti di ordine generale</i>	2	23/10/25	ore 9-11	27/10/25	ore 9-11	13/02/26	ore 9-11
1.6.2	<i>Requisiti di carattere economico-finanziario e tecnico-organizzativo e soccorso istruttorio e avvalimento</i>	2	28/10/25	ore 9-11	29/10/25	ore 9-11	17/02/26	ore 9-11
1.6.3	<i>Procedure di affidamento: aperte, ristrette, negoziate (anche dialogo competitivo, partenariato per innovazione etc)</i>	2	30/10/25	ore 9-11	05/11/25	ore 9-11	19/02/26	ore 9-11
1.6.4	<i>Affidamenti sotto soglia - cenni a casi di somma urgenza e di protezione civile</i>	2	04/11/25	ore 9-11	10/11/25	ore 9-11	20/02/26	ore 9-11
1.6.5	<i>L'anomalia dell'offerta: profili procedurali, aspetti sostanziali e risvolti processuali</i>	2	06/11/25	ore 9-11	12/11/25	ore 9-11	24/02/26	ore 9-11
1.6.6	<i>LAB: tutele lavoristiche e contratti pubblici</i>	1,5	11/11/25	ore 9-11	17/11/25	ore 9-11	26/02/26	ore 9-11



AREA 1.7: ESECUZIONE DEL CONTRATTO								
1.7.1	<i>Esecuzione del contratto: modifiche e varianti</i>	2	13/11/25	ore 9-11	19/11/25	ore 9-11	27/02/26	ore 9-11
1.7.2	<i>Subappalto</i>	2	18/11/25	ore 9-11	24/11/25	ore 9-11	03/03/26	ore 9-11
1.7.3	<i>Revisione prezzi</i>	2	20/11/25	ore 9-11	26/11/25	ore 9-11	05/03/26	ore 9-11
1.7.4	<i>Gestione delle criticità esecutive</i>	2	25/11/25	ore 9-11	01/12/25	ore 9-11	06/03/26	ore 9-11
1.7.5	<i>LAB: le riserve</i>	1,5	27/11/25	ore 9-11	03/12/25	ore 9-11	10/03/26	ore 9-11
AREA 1.8: PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO								
1.8.1	<i>Concessioni e Partenariato Pubblico Privato</i>	2	02/12/25	ore 9-11	05/12/25	ore 9-11	13/03/26	ore 9-11
1.8.2	<i>Project financing e società miste</i>	2	04/12/25	ore 9-11	10/12/25	ore 9-11	17/03/26	ore 9-11
1.8.3	<i>LAB: Progetti di PPP</i>	2	09/12/25	ore 9-11	15/12/25	ore 9-11	19/03/26	ore 9-11
AREA 1.9: CONTENZIOSO E CONTROLLI								
1.9.1	<i>Contenzioso e rimedi alternativi</i>	2	11/12/25	ore 9-11	17/12/25	ore 9-11	20/03/26	ore 9-11
1.9.2	<i>Il ruolo dell'ANAC</i>	1,5	16/12/25	ore 9-11	22/12/25	ore 9-11	24/03/26	ore 9-11
AREA 1.10: VALUTAZIONE FINALE								
	Assesment finale delle competenze	1						
	Questionario di gradimento	0,5						
		60						



MODULO EUROPA

Area Modulo/Codice Lezione	Titolo Lezione	Durata (ore)	Edizione 1		Edizione 2		Edizione 3	
			Giorno/ Mese	Fascia Oraria	Giorno/ Mese	Fascia Oraria	Giorno/ Mese	Fascia Oraria
	Assessment delle competenze	0,5						
AREA 2.1	QUADRO STRATEGICO E PROGRAMMATIVO EUROPEO							
2.1.1	Trattati e strategie di lungo periodo dell'UE - Trattati europei, strategie di lungo periodo, Agenda 2030 in Europa, Priorità della Commissione europea 2024-2029	2	09/09/25	ore 9:30- 11:30	09/09/25	ore 11:30- 13:30	15/01/26	ore 9:30 - 11:30
2.1.2	Quadro finanziario europeo 2021-2027; revisione della programmazione di metà mandato e cenni alla programmazione 2028-2034 - Il Quadro Finanziario Pluriennale 2021 2027 ed il Next Generation EU, Analisi del Rapporto Draghi sulla competitività; Analisi del Rapporto Letta sul mercato unico; Implicazioni per le politiche locali. Revisione della programmazione di metà mandato. Scenari programmazione 2028-2034	2	11/09/25	ore 9:30- 11:30	11/09/25	ore 11:30- 13:30	16/01/26	ore 9:30 - 11:30
2.1.3	LAB- Analisi dei documenti strategici e finanziari UE in ottica di pertinenza - Lettura critica dei documenti europei; Mappatura opportunità per le Province; ricostruzione della pertinenza strategica di un'idea progettuale rispetto agli elementi strategici europei.	3	16/09/25	ore 9:30- 12:30	19/09/25	ore 9:30- 12:30	22/01/26	ore 9:30 - 12:30
AREA 2.2	FONDI E PROGRAMMI EUROPEI							



2.2.1	Quadro programmatico europeo 2021-2027 - Architettura delle politiche europee e focus sulla politica di coesione sociale economica territoriale; Fondi diretti e fondi concorrenti: Obiettivi strategici, articolazione territoriale, governance, impatti attesi. Revisione della programmazione di metà mandato. Scenari programmazione 2028-2034	2	18/09/25	ore 9:30- 11:30	18/09/25	ore 11:30- 13:30	23/01/26	ore 9:30 - 11:30
2.2.2	Programmi europei a gestione diretta e gestione Concorrente (I) - Focus tematico: Finanziamenti diretti dalla Commissione Europea: Horizon Europe - Ricerca e innovazione, LIFE - Ambiente e azione per il clima, Erasmus+ - Istruzione, formazione, gioventù e sport, Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) - Cittadinanza e valori europei; Metodologie di progettazione e candidatura per programmi a gestione diretta Criteri di valutazione e best practices	2	23/09/25	ore 9:30- 11:30	23/09/25	ore 11:30- 13:30	29/01/26	ore 9:30 - 11:30
2.2.3	Programmi europei a gestione diretta e gestione Concorrente (II) - Focus tematico: Finanziamenti attraverso Stati membri e Regioni; Accordo di Partenariato - Quadro strategico nazionale, Programmi Nazionali: Capacità per la Coesione, Inclusione, Sicurezza per la Legalità; Programmi Regionali: FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale); FSE+ (Fondo Sociale Europeo Plus) Governance multi-livello e procedure di accesso ai fondi strutturali	2	25/09/25	ore 9:30- 11:30	25/09/25	ore 11:30- 13:30	30/01/26	ore 9:30 - 11:30
2.2.4	LAB - Mappatura delle opportunità per le Province - Analisi delle opportunità di finanziamento; Analisi di pertinenza rispetto ai bisogni territoriali. Costruzione di un database di fondi pertinenti.	3	30/09/25	ore 9:30- 12:30	03/10/25	ore 9:30- 12:30	05/02/26	ore 9:30 - 12:30
AREA 2.3	IL RUOLO DELLE PROVINCE IN EUROPA							



2.3.1	Ufficio Europa Provinciale I - Il ruolo delle Province nei processi europei; Analisi bisogni; Ingaggio e coordinamento degli stakeholder territoriali.	2	02/10/25	ore 9:30- 11:30	02/10/25	ore 11:30- 13:30	06/02/26	ore 9:30 - 11:30
2.3.2	Ufficio Europa Provinciale II - Modelli organizzativi e Governance, processi, profili e buone pratiche, servizi interni e servizi erogati agli stakeholders. Introduzione al SAPE – Servizio Associato Politiche Europee- Esperienze significative	2	07/10/25	ore 9:30- 11:30	07/10/25	ore 11:30- 13:30	12/02/26	ore 9:30 - 11:30
2.3.3	LAB - Elaborazione di un Ufficio Europa Provinciale - Elaborazione di possibili governance, processi, profili, servizi.	3	09/10/25	ore 9:30- 12:30	10/10/25	ore 9:30- 12:30	13/02/26	ore 9:30 - 12:30
AREA 2.4	PROGETTAZIONE EUROPEA E COMUNICAZIONE							
2.4.1	Competenze per formulazione di proposte progettuali (I) - Project Cycle Management e Logical Framework Approach, Competenze e Profili necessari; Modelli e framework standard per la formazione continua del personale.	2	14/10/25	ore 9:30- 11:30	14/10/25	ore 11:30- 13:30	19/02/26	ore 9:30 - 11:30
2.4.2	LAB: Formulazione di un progetto europeo - elaborazione di una proposta progettuale	2	16/10/25	ore 9:30- 11:30	16/10/25	ore 11:30- 13:30	20/02/26	ore 9:30 - 11:30
AREA 2.5	PNRR E MONITORAGGIO							
2.5.1	PNRR: struttura e governance - Architettura del PNRR; Missioni e componenti; Governance e implementazione	2	21/10/25	ore 9:30- 11:30	21/10/25	ore 11:30- 13:30	26/02/26	ore 9:30 - 11:30
2.5.2	Programmi Europei gestione, monitoraggio e controllo (I) - Sistema di gestione e controllo; Monitoraggio di target e milestone; Rendicontazione e audit	2	23/10/25	ore 9:30- 11:30	23/10/25	ore 11:30- 13:30	27/02/26	ore 9:30 - 11:30
2.5.3	LAB: Monitoraggio progetti PNRR - Strumenti di monitoraggio; Analisi di target e milestone	3	28/10/25	ore 9:30- 12:30	06/11/25	ore 9:30- 12:30	05/03/26	ore 9:30 - 12:30



AREA 2.6	PROSPETTIVE FUTURE E BEST PRACTICES							
2.6.1	Quadro finanziario Pluriennale 2028-2034 - Scenari futuri; Megatrend globali; Implicazioni per le Province.	2	30/10/25	ore 9:30-11:30	30/10/25	ore 11:30-13:30	06/03/26	ore 9:30 - 11:30
2.6.2	Monitoraggio delle risorse europee - Banche dati disponibili; Indicatori di risultato; Impatto territoriale dei fondi europei	2	04/11/25	ore 9:30-11:30	04/11/25	ore 11:30-13:30	12/03/26	ore 9:30 - 11:30
	Assesment finale delle competenze	1						
	Questionario di gradimento	0,5						
		40						



MODULO INNOVAZIONE E TRAFORMAZIONE DIGITALE

			Edizione 1		Edizione 2	
Area Modulo/Codice Lezione	Titolo Lezione	ore	Giorno/ Mese	Fascia Oraria	Giorno/ Mese	Fascia Oraria
	Assesment iniziale delle competenze	0,5				
AREA 3.1: PRINCIPI DELLA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA						
3.1.1	Tecnologie digitali e riforme delle pubbliche amministrazioni	2	12/01/26	ore 9-11	12/01/26	ore 11-13
3.1.2	La governance della trasformazione digitale delle pubbliche amministrazioni in Italia	2	14/01/26	ore 9-11	14/01/26	ore 11-13
AREA 3.2 – LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA IN ITALIA						
3.2.1	Cloud Computing per la PA: strategia e implementazione - Principi della Strategia Cloud Italia, modelli di servizio e deployment	2	19/01/26	ore 9-11	19/01/26	ore 11-13
3.2.2	LAB - Gestione Cloud: migrazione, costi e capacity planning	1,5	21/01/26	ore 9-11	21/01/26	ore 11-13
3.2.3	Cybersecurity nella PA: Normative e Framework - Quadro normativo nazionale ed europeo, NIS2, framework di sicurezza AGID	2	26/01/206	ore 9-11	26/01/206	ore 11-13



3.2.4	LAB - Implementazione misure di cybersecurity - Analisi dei rischi, implementazione controlli di sicurezza, gestione degli incidenti	1,5	28/01/26	ore 9-11	28/01/26	ore 11-13
3.2.5	Dematerializzazione: normative e processi - Codice dell'Amministrazione Digitale, conservazione digitale, protocollo informatico e firma digitale	2	02/02//26	ore 9-11	02/02//26	ore 11-13
3.2.6	Implementazione sistemi di gestione documentale, workflow digitali, firma elettronica	2	04/02/26	ore 9-11	04/02/26	ore 11-13
3.2.7	LAB - Processo di dematerializzazione end-to-end - Progettazione e realizzazione di un processo di dematerializzazione completo	1,5	09/02/26	ore 9-11	09/02/26	ore 11-13
AREA 3.3: PROJECT MANAGEMENT DELL'INNOVAZIONE DIGITALE NELLA PA						
3.3.1	PM per progetti di innovazione digitale - Metodologie agili e tradizionali, specificità dei progetti ICT nella PA	2	11/02/26	ore 9-11	11/02/26	ore 11-13
3.3.2	Tecniche di Gestione dei Costi e delle Risorse	2	16/02/26	ore 9-11	16/02/26	ore 11-13
3.3.3	LAB- Utilizzo di strumenti PM, allocazione risorse, gestione timeline e milestone	1,5	18/02/26	ore 9-11	18/02/26	ore 11-13
3.3.4	Risk Management e Quality Assurance ICT - Identificazione e mitigazione rischi tecnologici, metriche di qualità software	2	23/02/26	ore 9-11	23/02/26	ore 11-13
3.3.5	Tecniche di change management, comunicazione progetti ICT, gestione resistenze al cambiamento	2	25/02/26	ore 9-11	25/02/26	ore 11-13
3.3.6	LAB- dalla pianificazione al monitoraggio di un progetto ICT	1,5	02/03/26	ore 9-11	02/03/26	ore 11-13
3.3.7	Sviluppo business case, calcolo ROI, metriche di valore per progetti di digitalizzazione	2	04/03/26	ore 9-11	04/03/26	ore 11-13
3.3.8	LAB - Business Case e ROI progetti digitali	1,5	09/03/26	ore 9-11	09/03/26	ore 11-13



AREA 3.4: TECNOLOGIE AVANZATE PER L'INNOVAZIONE NELLA PA

3.5.2	Open data, piattaforme e interoperabilità per la valorizzazione patrimonio informativo della PA	2	11/03/26	ore 9-11	11/03/26	ore 11-13
3.5.3	Intelligenza artificiale, fondamenti, AI ACT e linee guida AGID	2	16/03/26	ore 9-11	16/03/26	ore 11-13
3.5.4	Governance ed etica dell'IA nella PA	2	18/03/26	ore 9-11	18/03/26	ore 11-13
3.5.5	LAB - Analisi di casi d'uso nella PA	1,5	23/03/26	ore 9-11	23/03/26	ore 11-13
	Assesment finale delle competenze	0,5				
	Questionario di gradimento	0,5				
		40				