



XI CONSILIATURA 2023 - 2028

# XI CONSILIATURA: LE ATTIVITÀ DEL 2025

DICEMBRE 2025



# XI CONSILIATURA: LE ATTIVITÀ DEL 2025

VILLA LUBIN  
DICEMBRE 2025

# COSTITUZIONE DELLA REPUBBLICA ITALIANA

---

## Art. 99

Il Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro è composto, nei modi stabiliti dalla legge, di esperti e di rappresentanti delle categorie produttive, in misura che tenga conto della loro importanza numerica e qualitativa.

È organo di consulenza delle Camere e del Governo per le materie e secondo le funzioni che gli sono attribuite dalla legge.

Ha l'iniziativa legislativa e può contribuire alla elaborazione della legislazione economica e sociale secondo i principi ed entro i limiti stabiliti dalla legge.

## INTRODUZIONE

Il 2025 si colloca in una fase centrale della consiliatura 2023-2028, rappresentando un momento significativo di bilancio delle attività svolte e, al contempo, di orientamento verso la seconda parte del mandato.

In questo contesto, il presente report intende offrire una riflessione strutturata sulle attività realizzate nel corso dell'anno, sia sotto il profilo qualitativo sia in relazione ai volumi della produzione, al fine di fornire una lettura complessiva e consapevole del lavoro svolto.

Nel corso del 2025 è stato impresso un rilevante impulso alla **funzione di iniziativa legislativa** del CNEL, non solo attraverso l'adozione degli atti di competenza, ma anche grazie a un inedito sviluppo dell'attività istruttoria presso le competenti Commissioni parlamentari, nell'ambito delle quali si è avviata la discussione di già quattro disegni di legge tra i 17 approvati in un solo anno dal Consiglio.

Nell'estate 2025 il CNEL ha visto un significativo potenziamento delle proprie funzioni con l'istituzione della **Commissione nazionale permanente per la partecipazione dei lavoratori**, che ha attribuito al CNEL un ruolo centrale sul tema.

La Commissione, prevista dalla legge 15 maggio 2025, n. 76, riveste funzioni interpretative e di indirizzo in materia di partecipazione dei lavoratori e segna l'avvio di un percorso strutturato e coerente con i principi di cui all'articolo 46 della Costituzione, aprendo una prospettiva di rafforzamento del modello partecipativo quale strumento per affrontare le principali transizioni in atto e contribuire alla sostenibilità del sistema di welfare.

Fin dal suo insediamento, l'XI Consiliatura ha poi rafforzato i rapporti con le reti istituzionali, concretizzando ulteriormente tale impegno nella stipula di un protocollo d'intesa con la **Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative delle Regioni e delle Province autonome, che restituisce concretezza alle prerogative sancite dalla Legge 936/1986, da tempo non esercitate**. L'accordo definisce un quadro stabile di cooperazione su temi di interesse comune, consolidando il raccordo con le autonomie territoriali e valorizzando il contributo delle Assemblee legislative regionali alla definizione delle politiche pubbliche. Inoltre, prevede la sperimentazione delle disposizioni della legge 15 maggio 2025, n. 76, in materia di partecipazione gestionale e organizzativa nelle aziende a partecipazione pubblica regionale, attribuendo al CNEL competenze finora inesercitata.



Nel corso del 2025 l'attività del CNEL si è inoltre distinta per la realizzazione di due nuove attività di grande rilievo, sviluppate in linea con le priorità e le sollecitazioni provenienti dai decisori politici e dalla società civile.

A settembre 2025 è stato pubblicato il primo **Rapporto annuale sulla produttività**, elaborato dal Comitato Nazionale per la Produttività, istituito in attuazione della Raccomandazione del Consiglio dell'Unione Europea del 20 settembre 2016. Il Rapporto, conforme agli standard europei, analizza le dinamiche della produttività nazionale e il confronto con gli altri Paesi dell'UE, ed è stato illustrato anche a Londra, presso il Global Productivity Forum dell'OCSE.

All'inizio di dicembre 2025 è stato presentato il primo **Rapporto "L'attrattività dell'Italia per i giovani dei Paesi avanzati"**, che analizza le cause della scarsa attrattività del Paese e la conseguente perdita di una quota significativa e qualificata della giovane generazione italiana. Si tratta di un esodo strutturale, legato a ritardi culturali ed economici che incidono sullo standard di vita generale. Il Rapporto valuta l'impatto sul capitale umano, propone un indice di attrattività dei territori e individua leve e strumenti per invertire questa tendenza.

Nell'ultima riunione di fine anno, l'Assemblea ha anche approvato il **Regolamento del Forum delle Forze Economiche e Sociali Giovanili**, definendo struttura, modalità di funzionamento e criteri di partecipazione, con l'obiettivo di rafforzare il coinvolgimento dei giovani nelle politiche economiche e sociali.

Grazie all'approvazione anticipata del Programma di attività per il 2026, il CNEL potrà infine dare ulteriore corso al processo di rafforzamento istituzionale quale luogo di rappresentanza, ascolto e dialogo dei corpi intermedi e tra questi ultimi e i decisori politici centrali e locali.

Il documento raccoglie i principali momenti e le attività realizzate nel corso del 2025. Per vincoli redazionali non può citare la totalità dei contenuti e materiali che sono stati oggetto di lavoro nel corso del 2025.

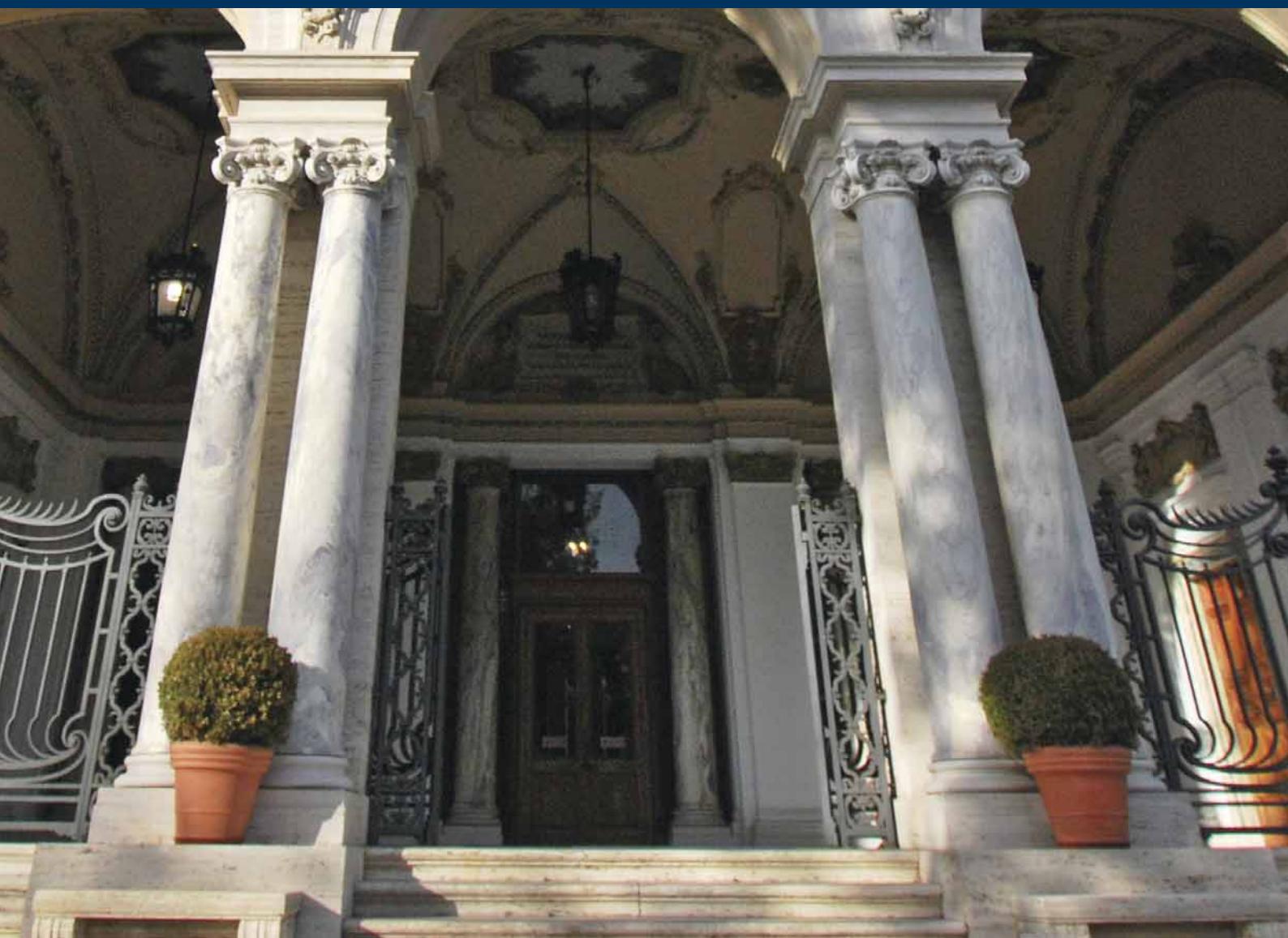


## INDICE

<b>IL 2025 IN NUMERI .....</b>	<b>8</b>
<b>1. LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI .....</b>	<b>13</b>
1.1. Documentazione istituzionale .....	14
1.1.1. <i>Disegni di Legge</i> .....	14
1.1.2. <i>Audizioni e Memorie del Presidente</i> .....	22
1.1.3. <i>Osservazioni e proposte</i> .....	24
1.1.4. <i>Rapporti</i> .....	29
1.1.5. <i>Relazioni</i> .....	33
1.1.6. <i>Pareri su Atti UE</i> .....	34
1.1.7. <i>Accordi interistituzionali</i> .....	39
1.1.8. <i>Ordini del giorno</i> .....	51
1.2. Le Riunioni di Assemblea .....	52
<b>2. LE PUBBLICAZIONI .....</b>	<b>59</b>
2.1. Il Notiziario CNEL .....	60
2.2. Il Bollettino CNEL sul mercato del lavoro .....	61
2.3. Quaderni .....	62
2.4. Casi e Materiali di discussione: mercato del lavoro e contrattazione collettiva .....	65
2.5. Studi e indagini .....	70
<b>3. L'ARTICOLAZIONE DELL'XI CONSILIATURA .....</b>	<b>73</b>
3.1. L'Assemblea .....	74
3.2. Gli Organi di <i>governance</i> .....	77
3.3. Gli organi di controllo .....	77
3.4. Le Commissioni .....	77
3.5. La Conferenza dei Presidenti e dei Coordinatori .....	78
3.6. Gli Organismi .....	78
3.7. Il Collegio degli Esperti .....	78
3.8. I rappresentanti designati dal CNEL presso altri organismi .....	79
3.9. La Cabina di regia PNRR .....	79
3.10. Il Forum delle forze economiche e sociali giovanili .....	79
3.11. Il Progetto Open Day .....	80
<b>4. LE INIZIATIVE ISTITUZIONALI .....</b>	<b>81</b>
4.1. Le iniziative istituzionali aperte al pubblico .....	82
4.2. Le iniziative ospitate .....	88
<b>5. STAMPA E COMUNICAZIONE .....</b>	<b>99</b>
<b>6. LA SEDE ISTITUZIONALE .....</b>	<b>103</b>
6.1. La valorizzazione di Villa Lubin .....	104
6.2. Giornate e commemorazioni .....	104
6.3. La Casina Giustiniani .....	105



# IL 2025 IN NUMERI



## IL 2025 IN NUMERI

### 1. Documentazione istituzionale



Per dettagli visita il sito



e consulta il Notiziario del CNEL



## 2. Riunioni degli organi di governance e di controllo

<b>11</b> ASSEMBLEE	<b>14</b> CONSIGLI DI PRESIDENZA	<b>13</b> UFFICI DI PRESIDENZA	<b>14</b> COMMISSIONE DELL'INFORMAZIONE
<b>5</b> COMMISSIONE NAZIONALE PERMANENTE PER LA PARTECIPAZIONE DEI LAVORATORI	<b>13</b> COMMISSIONE I - POLITICHE ECONOMICHE E ATTIVITÀ PRODUTTIVE	<b>11</b> COMMISSIONE II - POLITICHE SOCIALI, SVILUPPO SOSTENIBILE, TERZO SETTORE	<b>12</b> COMMISSIONE III - POLITICHE DELL'UE E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
<b>5</b> GIUNTA PER IL REGOLAMENTO	<b>11</b> OIV - AC	<b>6</b> COLLEGIO DEI REVISORI	

### 3. Riunioni degli organismi

**5**COMITATO  
NAZIONALE PER  
LA PRODUTTIVITÀ**17**COMITATO PER  
L'ESAME DEGLI ATTI  
DELL'UNIONE  
EUROPEA**12**COMITATO  
PER LE PARI  
OPPORTUNITÀ**3**CONSULTA  
NAZIONALE PER  
LA SICUREZZA  
STRADALE E  
LA MOBILITÀ  
SOSTENIBILE**6**CONSULTA  
SUL LAVORO  
AUTONOMO E  
LE PROFESSIONI**9**FORUM IMPRESE  
E LEGALITÀ**12**FORUM  
PERMANENTE  
PER LA CULTURA  
DEL CONSUMO  
RESPONSABILE  
E SOSTENIBILE**10**ORGANISMO  
NAZIONALE DI  
COORDINAMENTO  
PER LE POLITICHE  
DI INTEGRAZIONE -  
O.N.C.**16**OSSERVATORIO  
NAZIONALE SERVIZI  
SOCIALI E  
TERRITORIALI**11**OSSERVATORIO  
PER L'INCLUSIONE  
E L'ACCESSIBILITÀ**23**OSSERVATORIO  
PERMANENTE SULLE  
TEMATICHE DI SALUTE  
E SICUREZZA NEGLI  
AMBIENTI DI LAVORO**3**OSSERVATORIO  
POLITICHE E RELAZIONI  
INDUSTRIALI PER  
L'INTELLIGENZA  
ARTIFICIALE  
PARTECIPATIVA - OPERA**15**SEGRETARIATO  
PERMANENTE  
PER L'INCLUSIONE  
ECONOMICA, SOCIALE  
E LAVORATIVA DELLE  
PERSONE PRIVATE  
DELLA LIBERTÀ  
PERSONALE



#### 4. Stampa e comunicazione

**527**

NEWS

**349**

RASSEGNE STAMPA RAGIONATE

**4**

GUIDE SOLE 24 ORE

**35**

PUNTATE RUBRICA "RIVOLUZIONE IN CORSO"  
RADIO RADICALE

**8.000**

USCITE AGENZIE DI STAMPA

**3.500**

MENZIONI SU STAMPA CARTACEA

**270**

USCITE AUDIOVIDEO

OLTRE  
**10.000**

CITAZIONI TESTATE ONLINE



# LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI



# 1. LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

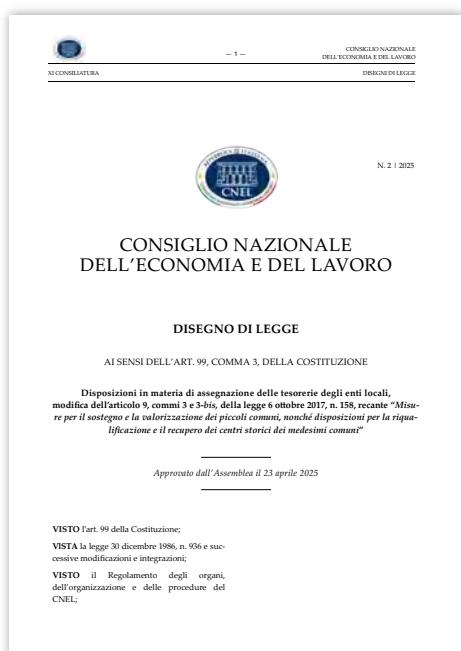
## 1.1. Documentazione istituzionale

### 1.1.1 Disegni di legge

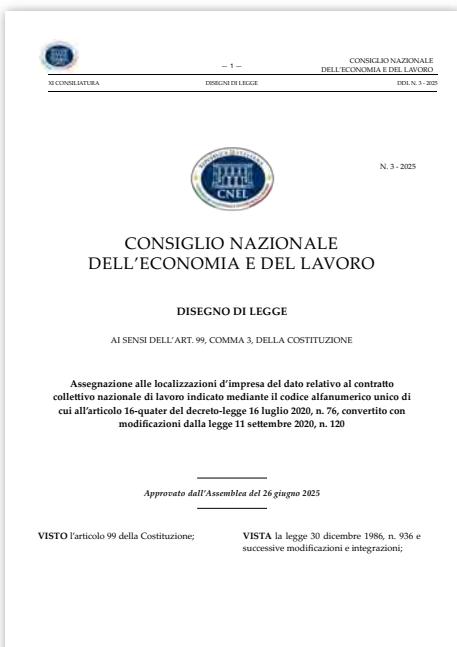
(legge 30 dicembre 1986, n. 936, articolo 10, comma 1, lettera i)



DDL n. 1 - 2025. Disposizioni in materia di aziende pubbliche di servizi alla persona



DDL n. 2 - 2025. Disposizioni in materia di assegnazione delle tesorerie degli enti locali, modifica dell'articolo 9, commi 3 e 3-bis, della legge 6 ottobre 2017, n. 158, recante "Misure per il sostegno e la valorizzazione dei piccoli comuni, nonché disposizioni per la riqualificazione e il recupero dei centri storici dei medesimi comuni"



DDL n. 3 - 2025. Assegnazione alle localizzazioni d'impresa del dato relativo al contratto collettivo nazionale di lavoro indicato mediante il codice alfanumerico unico di cui all'articolo 16-quater del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito con modificazioni dalla legge 11 settembre 2020, n. 120



DDL n. 4 - 2025. Disegno di legge in materia di gestione, valorizzazione e destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata ai sensi del codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159





## XI CONSILIATURA 2023-2028



DDL n. 5 - 2025. Disegno di legge recante “Disposizioni per la valorizzazione della fraternità umana nei luoghi di lavoro”



DDL n. 6 - 2025. Disegno di legge recante “Trasparenza contrattuale, prospetto paga, codice contratto”





## XI CONSILIATURA 2023-2028



DDL n. 7 - 2025. Disegno di legge di riforma della Legge 328/2000 “legge Quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali”

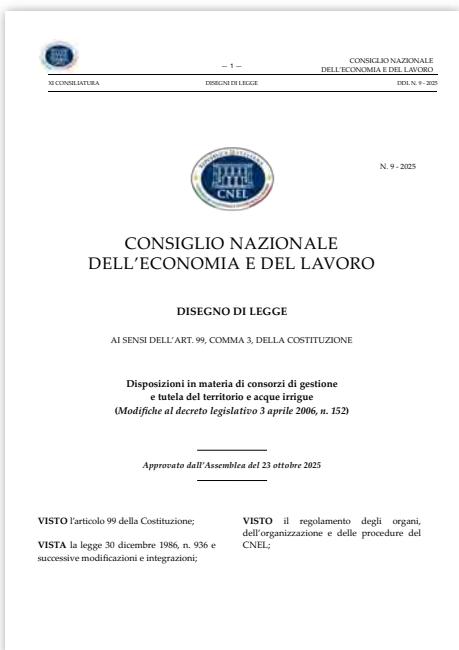


DDL n. 8 - 2025. Disegno di legge recante “Previsioni in materia di formazione e aggiornamento dell’«Archivio delle nomine» di cui all’articolo 16, comma 2, lett. f), della legge 30 dicembre 1986, n. 936”





## XI CONSILIATURA 2023-2028



DDL n. 9 - 2025. Disegno di legge recante “Disposizioni in materia di consorzi di gestione e tutela del territorio e acque irrigue (Modifiche al decreto legislativo 3 aprile 2006 n. 152)”

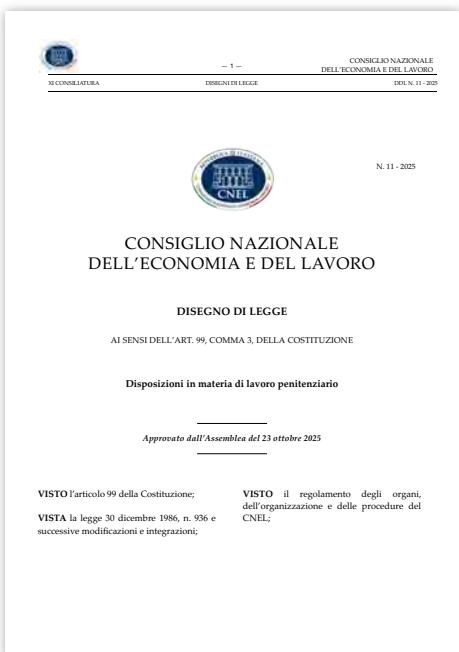


DDL n. 10 - 2025. Disegno di legge recante “Istituzione della Sezione speciale “Garanzia giovani imprenditori” presso il Fondo centrale di garanzia per le PMI”





## XI CONSILIATURA 2023-2028



DDL n. 11 - 2025. Disegno di legge recante "Disposizioni in materia di lavoro penitenziario"



DDL n. 12 - 2025. Disegno di legge recante "Disposizioni per la promozione della continuità didattica e la formazione specializzata dei docenti di sostegno"





## XI CONSILIATURA 2023-2028

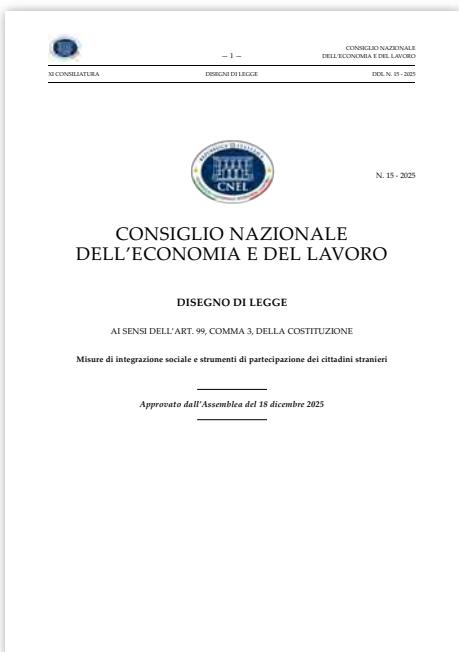


DDL n. 13 - 2025. Disegno di legge disposizioni in materia di nomina degli enti del terzo settore e delle aziende pubbliche di servizi alla persona quali amministratori di sostegno

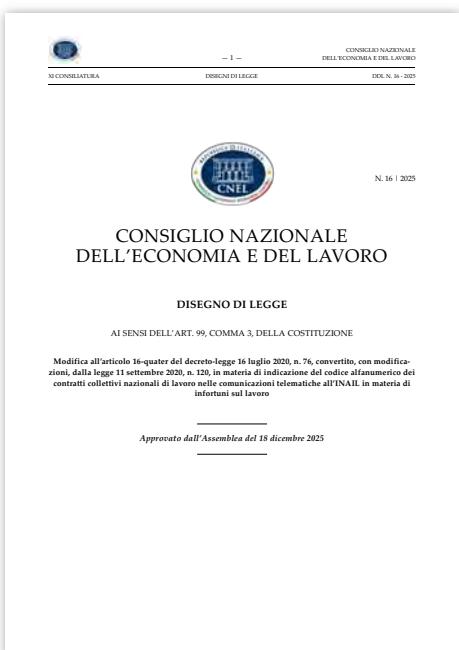


DDL n. 14 - 2025. Disegno di legge delega contenente delega al governo in materia di congedo parentale





DDL n. 15 - 2025. Disegno di legge Misure di integrazione sociale e strumenti di partecipazione dei cittadini stranieri



DDL n. 16 - 2025. Disegno di legge Modifica all'articolo 16-quater del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 settembre 2020, n. 120, in materia di indicazione del codice alfanumerico dei contratti collettivi nazionali di lavoro nelle comunicazioni telematiche all'INAIL in materia di infortuni sul lavoro



### 1.1.2. *Audizioni e Memorie del Presidente*



Memoria concernente Osservazioni e Proposte del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro sugli effetti economici e sociali della transizione demografica. Audizione del Prof. Renato Brunetta presso la Commissione parlamentare di inchiesta sugli effetti economici e sociali derivanti dalla transizione demografica in atto



Memoria concernente l'esame del Documento di Finanza Pubblica 2025 (ai sensi della legge 30 dicembre 1986, n. 936, articolo 10, lettera b). Audizione del Presidente Prof. Renato Brunetta presso le Commissioni congiunte Bilancio del Senato della Repubblica e della Camera dei deputati





Memoria del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro concernente l'audizione informale nell'ambito dell'esame della proposta di regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio che modifica il regolamento (UE) 2021/691 per quanto riguarda il sostegno ai lavoratori la cui espulsione dal lavoro sia imminente in imprese in fase di ristrutturazione (Com (2025) 140 final) presso la Commissione XI Lavoro pubblico e privato Camera dei Deputati



Memoria concernente l'esame del Documento Programmatico di Finanza Pubblica 2025 (ai sensi della legge 30 dicembre 1986, n. 936, articolo 10, lettera b). Audizione del Presidente Prof. Renato Brunetta presso le Commissioni congiunte bilancio del Senato della Repubblica e della Camera dei deputati



### 1.1.3. *Osservazioni e proposte*

(legge 30 dicembre 1986, n. 936, articolo 10, comma 1, lettera g)



Osservazioni e proposte “Dalla migrazione da offerta alla migrazione da domanda. Considerazioni preliminari del Consiglio Nazionale dell’Economia e del Lavoro ai fini della predisposizione del decreto per la programmazione dei flussi di ingresso legale in Italia dei lavoratori stranieri nel triennio 2026-2028”



Osservazioni e proposte “Made in Italy e Politiche Industriali”





## Osservazioni e proposte al Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima - PNIEC 2024



Osservazioni e proposte “Fonti e metodi per la programmazione degli ingressi dei lavoratori immigrati. Considerazioni preliminari del Consiglio Nazionale dell’Economia e del Lavoro ai fini della predisposizione del decreto per la programmazione dei flussi di ingresso legale in Italia dei lavoratori provenienti da Paesi terzi nel triennio 2026-2028”





Osservazioni e proposte in materia di Rigenerazione e ripopolamento delle aree territoriali marginali



Osservazioni e proposte in merito all'Osservatorio sull'adozione di sistemi di intelligenza artificiale nel mondo del lavoro (art. 12, DdL A.C. 2316-A)





Osservazioni e proposte in materia di studio, formazione e lavoro in carcere e fuori dal carcere



Osservazioni e proposte concernenti la revisione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)





Osservazioni e proposte in materia di politiche europee di sostegno alla politica agricola comune 2028-2034 e sulla proposta di Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio che stabilisce le condizioni per l'attuazione



Osservazioni e proposte sul Piano d'azione nazionale dell'economia sociale predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in attuazione della Raccomandazione del 27 novembre 2023 sullo sviluppo delle condizioni quadro dell'Economia Sociale (C/2023/1344)





### 1.1.4. Rapporti

(legge 30 dicembre 1986, n. 936, articolo 10, comma 1, lettera c)



XXVI Rapporto sul Mercato del lavoro e la Contrattazione collettiva 2025



Le ASP nella rete dei servizi e nell'economia sociale. Ruolo, criticità e prospettive: le proposte del CNEL





Rapporto annuale sulla produttività 2025



Report sul mismatch tra domanda e offerta di lavoro in Italia - I semestre 2025





Rapporto “L’attrattività dell’Italia per i giovani dei Paesi avanzati”



RAPPORTO  
L’ATTRATTIVITÀ DELL’ITALIA  
PER I GIOVANI DEI PAESI AVANZATI

OTTOBRE 2025



Rapporto sui Servizi Sociali Territoriali 2025. Analisi della spesa dei Comuni nel 2022, con confronto temporale e tra Ambiti Territoriali Sociali (ATS)



RAPPORTO SUI SERVIZI SOCIALI  
TERRITORIALI 2025

*Analisi della spesa dei Comuni nel 2022,  
con confronto temporale e tra Ambiti Territoriali  
Sociali (ATS)*

NOVEMBRE 2025



Conoscere per includere. Rapporto ONC sull'immigrazione 2025



### 1.1.5. Relazioni

(legge 30 dicembre 1986, n. 936, articolo 10-bis, commi a), c)



Relazione annuale 2025 al Parlamento e al Governo sui livelli e la qualità dei servizi erogati dalle pubbliche amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini (Legge 30 dicembre 1986, n. 936, articolo 10-bis, lett. a)

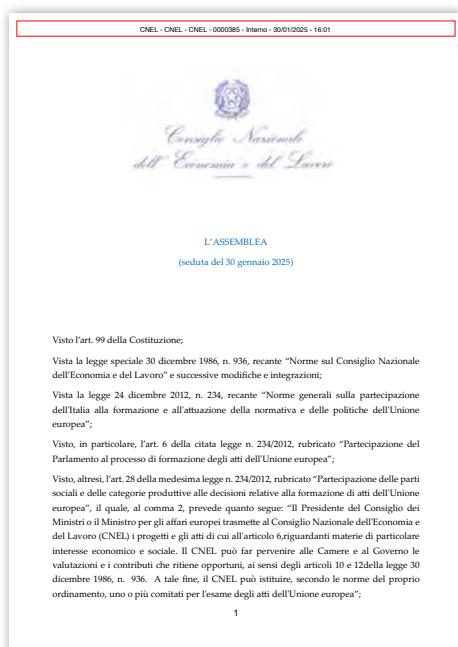


Relazione annuale sullo stato della contrattazione collettiva nelle pubbliche amministrazioni



### 1.1.6. *Pareri su Atti UE*

(lg. 30 dic. 1986, n. 936, art. 10, c.ma 1 lett. e); lg. 24 dic. 2012, n. 234, art 28, c.ma 2)



Parere in merito all'atto (UE) C/2024/7400 "Conclusioni del Consiglio sui partenariati strategici nel settore dell'istruzione e della formazione"



Parere in merito all'atto (UE) COM (2025) 47 definitivo Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle Regioni "Un'Europa più semplice e più rapida - Comunicazione sull'attuazione e la semplificazione"





## XI CONSILIATURA 2023-2028

CNEL - CNEL - CNEL - 0001572 - Interno - 24/04/2025 - 12:47

*Consiglio Nazionale  
dell'Economia e del Lavoro*

L'ASSEMBLEA  
(seduta del 23 aprile 2025)

Visto l'art. 99 della Costituzione;

Vista la legge speciale 30 dicembre 1986, n. 936, recante "Norme sul Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro" e successive modifiche e integrazioni;

Vista la legge 24 dicembre 2012, n. 234, recante "Norme generali sulla partecipazione dell'Italia alla formazione e all'attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea";

Visto, in particolare, l'art. 6 della citata legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione del Parlamento al processo di formazione degli atti dell'Unione europea";

Visto, altresì, l'art. 28 della medesima legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione delle parti sociali e delle categorie produttive alle decisioni relative alla formazione di atti dell'Unione europea", il quale, al comma 2, prevede quanto segue: "Il Presidente del Consiglio dei Ministri o il Ministro per gli affari europei trasmette al Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL) i progetti e gli atti di cui all'articolo 6, riguardanti materie di particolare interesse economico e sociale. Il CNEL può far pervenire alle Camere e al Governo le valutazioni e i contributi che ritiene opportuni, ai sensi degli articoli 10 e 12 della legge 30 dicembre 1986, n. 936. A tale fine, il CNEL può istituire, secondo le norme del proprio ordinamento, uno o più comitati per l'esame degli atti dell'Unione europea";

1

Parere in merito alla proposta di regolamento che modifica i regolamenti (UE) n. 1308/2013, (UE) 2021/2115 e (UE) 2021/2116 per quanto riguarda il rafforzamento della posizione degli agricoltori nella filiera alimentare - COM (2024)



CNEL - CNEL - CNEL - 0001966 - Interno - 28/05/2025 - 15:18

*Consiglio Nazionale  
dell'Economia e del Lavoro*

L'ASSEMBLEA  
(seduta del 28 maggio 2025)

VISTO l'art. 99 della Costituzione;

VISTA la legge speciale 30 dicembre 1986, n. 936, recante "Norme sul Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro" e successive modifiche e integrazioni;

VISTA la legge 24 dicembre 2012, n. 234, recante "Norme generali sulla partecipazione dell'Italia alla formazione e all'attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea";

VISTO, in particolare, l'art. 6 della citata legge n. 234/2012, rubricato "Partecipazione del Parlamento al processo di formazione degli atti dell'Unione europea";

VISTO, altresì, l'art. 28 della medesima legge n. 234/2012, rubricato "Partecipazione delle parti sociali e delle categorie produttive alle decisioni relative alla formazione di atti dell'Unione europea", il quale, al comma 2, prevede quanto segue: "Il Presidente del Consiglio dei Ministri o il Ministro per gli affari europei trasmette al Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL) i progetti e gli atti di cui all'articolo 6, riguardanti materie di particolare interesse economico e sociale. Il CNEL può far pervenire alle Camere e al Governo le valutazioni e i contributi che ritiene opportuni, ai sensi degli articoli 10 e 12 della legge 30 dicembre 1986, n. 936. A tale fine, il CNEL può istituire, secondo le norme del proprio ordinamento, uno o più comitati per l'esame degli atti dell'Unione europea";

VISTO il Regolamento degli organi, dell'organizzazione e delle procedure, approvato dall'Assemblea del CNEL il 22 settembre 2023;

1

Parere in merito all'Atto (UE) 2024/16179 Rafforzamento della competitività dell'UE, potenziamento dello Spazio europeo della ricerca e superamento della sua frammentazione - Conclusioni del Consiglio (29 novembre 2024)





CHEL - CHEL - CHEL - 0002349 - Interno - 01/07/2025 - 14:27

*Consiglio Nazionale  
dell'Economia e del Lavoro*

L'ASSEMBLEA  
(seduta del 26 giugno 2025)

Visto l'art. 99 della Costituzione;

Vista la legge speciale 30 dicembre 1986, n. 936, recante "Norme sul Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro" e successive modifiche e integrazioni;

Vista la legge 24 dicembre 2012, n. 234, recante "Norme generali sulla partecipazione dell'Italia alla formazione e all'attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea";

Visto, in particolare, l'art. 6 della citata legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione del Parlamento al processo di formazione degli atti dell'Unione europea";

Visto, altresì, l'art. 28 della medesima legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione delle parti sociali e delle categorie produttive alle decisioni relative alla formazione di atti dell'Unione europea", il quale, al comma 2, prevede quanto segue: "Il Presidente del Consiglio dei Ministri o il Ministro per gli affari europei trasmette al Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL) i progetti e gli atti di cui all'articolo 6, riguardanti matiere di particolare interesse economico e sociale (C.N.E.L.), pur per intervento delle Camere e al Governo le valutazioni e i contributi che esso contiene, ai sensi degli articoli 10 e 12 della legge 30 dicembre 1986, n. 936. A tale fine, il CNEL può istituire, secondo le norme del proprio ordinamento, uno o più comitati per l'esame degli atti dell'Unione europea";

1

Parere in merito alla Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle Regioni - Piano d'azione industriale per il settore automobilistico europeo COM(2025) 95 final e al Regolamento (UE) 2025/1214 del Parlamento europeo e del Consiglio che modifica il Regolamento (UE) 2019/631 al fine di introdurre ulteriore flessibilità per quanto riguarda il calcolo della conformità dei costruttori ai livelli di prestazione in materia di emissioni di CO<sub>2</sub> delle autovetture nuove e dei veicoli commerciali leggeri nuovi per gli anni civili dal 2025 al 2027 del 17 giugno 2025



CHEL - CHEL - CHEL - 0002691 - Interno - 25/07/2025 - 15:53

*Consiglio Nazionale  
dell'Economia e del Lavoro*

L'ASSEMBLEA  
(seduta del 24 luglio 2025)

Visto l'art. 99 della Costituzione;

Vista la legge speciale 30 dicembre 1986, n. 936, recante "Norme sul Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro" e successive modifiche e integrazioni;

Vista la legge 24 dicembre 2012, n. 234, recante "Norme generali sulla partecipazione dell'Italia alla formazione e all'attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea";

Visto, in particolare, l'art. 6 della citata legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione del Parlamento al processo di formazione degli atti dell'Unione europea";

Visto, altresì, l'art. 28 della medesima legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione delle parti sociali e delle categorie produttive alle decisioni relative alla formazione di atti dell'Unione europea", il quale, al comma 2, prevede quanto segue: "Il Presidente del Consiglio dei Ministri o il Ministro per gli affari europei trasmette al Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL) i progetti e gli atti di cui all'articolo 6, riguardanti matiere di particolare interesse economico e sociale (C.N.E.L.), pur per intervento delle Camere e al Governo le valutazioni e i contributi che esso contiene, ai sensi degli articoli 10 e 12 della legge 30 dicembre 1986, n. 936. A tale fine, il CNEL può istituire, secondo le norme del proprio ordinamento, uno o più comitati per l'esame degli atti dell'Unione europea";

Visto il Regolamento degli organi, dell'organizzazione e delle procedure del CNEL pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 188 del 12 agosto 2019 e successive modifiche intervenute;

1

Parere in merito al Progetto di conclusioni del Consiglio "Promuovere la parità di genere nell'era digitale basata sull'IA: sesto esame orizzontale dell'attuazione della piattaforma d'azione di Pechino da parte degli Stati membri e delle istituzioni dell'UE" - Approvazione (ST 9408 2025 INIT)





CNEL - CNEL - CNEL - 0003181 - Interno - 26/09/2025 - 09:52

*Consiglio Nazionale  
dell'Economia e del Lavoro*

L'ASSEMBLEA  
(seduta del 25 settembre 2025)

VISTO l'art. 99 della Costituzione;

Vista la legge speciale 30 dicembre 1986, n. 936, recante "Norme sul Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro" e successive modifiche e integrazioni;

Vista la legge 24 dicembre 2012, n. 234, recante "Norme generali sulla partecipazione dell'Italia alla formazione e all'attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea";

VISTO, in particolare, l'art. 6 della citata legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione del Parlamento al processo di formazione degli atti dell'Unione europea";

VISTO, altresì, l'art. 28 della medesima legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione delle parti sociali e delle categorie produttive alle decisioni relative alla formazione di atti dell'Unione europea", il quale, al comma 2, prevede quanto segue: "Il Presidente del Consiglio dei Ministri o il Ministro per gli affari europei trasmette al Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL) i progetti e gli atti di cui all'articolo 6, riguardanti materie di particolare interesse economico e sociale. Il CNEL può far pervenire alle Camere e al Governo le valutazioni e i contributi che ritiene opportuni, ai sensi degli articoli 10 e 12 della legge 30 dicembre 1986, n. 936. A tale fine, il CNEL può istituire, secondo le norme del proprio ordinamento, uno o più comitati per l'esame degli atti dell'Unione europea";

1

Parere in merito alla "Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo e al Consiglio sulla maturità tecnologica e di mercato dei veicoli pesanti per il trasporto su strada" COM (2025) 260 final



CNEL - CNEL - CNEL - 0003605 - Interno - 29/10/2025 - 15:44

*Consiglio Nazionale  
dell'Economia e del Lavoro*

L'ASSEMBLEA  
(seduta del 23 ottobre 2025)

VISTO l'articolo 99 della Costituzione della Repubblica Italiana;

VISTO l'articolo 10 della legge 30 dicembre 1986, n. 936, recante "Norme sul Consiglio nazionale dell'economia e del lavoro";

VISTA la legge 24 dicembre 2012, n. 234, recante "Norme generali sulla partecipazione dell'Italia alla formazione e all'attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea";

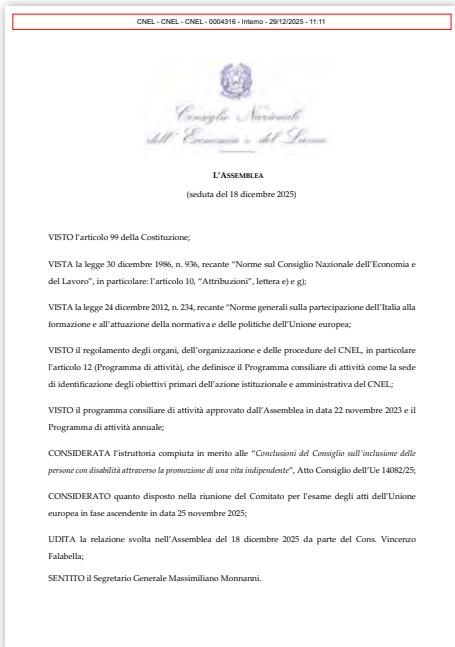
VISTO, in particolare, l'art. 6 della citata legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione del Parlamento al processo di formazione degli atti dell'Unione europea";

VISTO, altresì, l'art. 28 della medesima legge n. 234 del 2012, rubricato "Partecipazione delle parti sociali e delle categorie produttive alle decisioni relative alla formazione di atti dell'Unione europea", il quale, al comma 2, prevede quanto segue: "Il Presidente del Consiglio dei Ministri o il Ministro per gli affari europei trasmette al Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL) i progetti e gli atti di cui all'articolo 6, riguardanti materie di particolare interesse economico e sociale. Il CNEL può far pervenire alle Camere e al Governo le valutazioni e i contributi che ritiene opportuni, ai sensi degli articoli 10 e 12 della legge 30 dicembre 1986, n. 936. A tale fine, il CNEL può istituire, secondo le norme del proprio ordinamento, uno o più comitati per l'esame degli atti dell'Unione europea";

1

Parere in merito alla Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle Regioni "Un bilancio dell'UE dinamico per le priorità del futuro - Il quadro finanziario pluriennale 2028-2034", COM (2025) 570 final





Parere in merito alle “Conclusioni del Consiglio sull’inclusione delle persone con disabilità attraverso la promozione di una vita indipendente”, Atto Consiglio dell’Ue 14082/25





### 1.1.7. Accordi interistituzionali

(legge 7 agosto 1990, n. 241, articolo 15)



### Protocollo d'intesa Federazione Nazionale dei Cavalieri del Lavoro - CNEL - Gennaio 2025

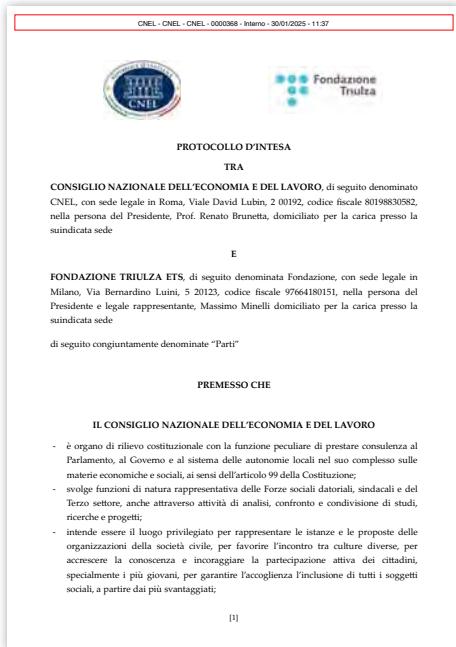


### Accordo interistituzionale ANBI, Associazione Nazionale delle Bonifiche, delle Irrigazioni e dei miglioramenti fondiari - CNEL - Gennaio 2025





## XI CONSILIATURA 2023-2028



## Protocollo d'intesa Fondazione Triulza ETS - CNEL - Gennaio 2025



## Protocollo d'intesa Associazione Marchi Storici d'Italia - CNEL - Febbraio 2025





## XI CONSILIATURA 2023-2028



### Accordo Quadro Alma Mater Studiorum Università di Bologna - CNEL - Febbraio 2025



### Accordo interistituzionale CONSIPI SpA - CNEL - Marzo 2025





## XI CONSILIATURA 2023-2028



### Accordo interistituzionale INAIL - CNEL - Marzo 2025



### Accordo interistituzionale Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata - Ministero delle Imprese e del Made in Italy - CNEL - Aprile 2025





## XI CONSILIATURA 2023-2028



### Accordo interistituzionale FICEI - Federazione Italiana Consorzi Enti Industrializzazione - CNEL - Aprile 2025



### Memorandum of understanding Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD) - CNEL - June 2025





## Protocollo d'intesa Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE) - CNEL - Giugno 2025



## Protocollo d'intesa Segretariato Permanente per l'inclusione economica, sociale e lavorativa delle persone private della libertà personale (CNEL) - Organizzazioni rappresentanti delle categorie produttive - Giugno 2025

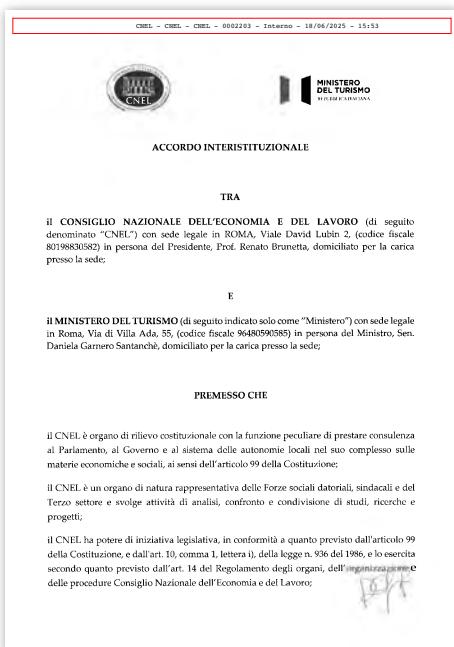




## XI CONSILIATURA 2023-2028



### Accordo interistituzionale Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) - CNEL - Giugno 2025



### Accordo interistituzionale Ministero del Turismo - CNEL - Giugno 2025





## XI CONSILIATURA 2023-2028



### Protocollo d'intesa tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, il CNEL, e l'INPS - Giugno 2025



### Accordo interistituzionale Regione Calabria - CNEL - Giugno 2025





## XI CONSILIATURA 2023-2028



### Accordo interistituzionale Regione Autonoma della Sardegna - CNEL - Giugno 2025



### Accordo interistituzionale Ministero della Cultura - CNEL - Agosto 2025





## XI CONSILIATURA 2023-2028



### Accordo interistituzionale Consiglio Generale degli Italiani all'estero (CGIE) - CNEL - Ottobre 2025



### Protocollo d'intesa Conferenza dei Presidenti delle Assemblee Legislative delle Regioni e delle Province Autonome - CNEL - Ottobre 2025





## XI CONSILIATURA 2023-2028



### Accordo di collaborazione interistituzionale Università degli Studi di Brescia - CNEL - Novembre 2025

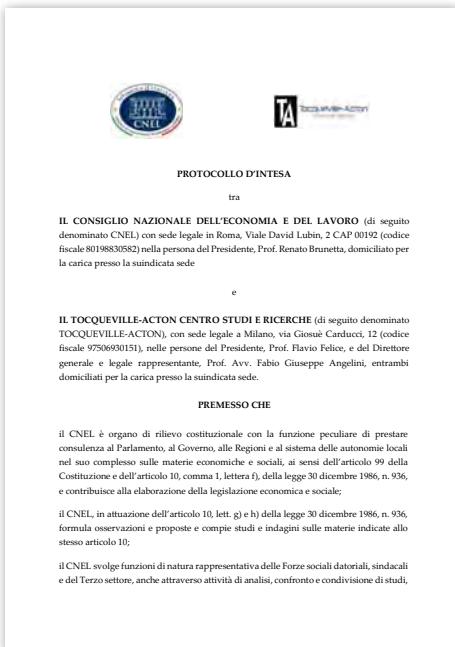


### Accordo Quadro Libera Università Maria Santissima Assunta (LUMSA) - CNEL - dicembre 2025





## XI CONSILIATURA 2023-2028



## Protocollo d'intesa Tocqueville - Acton - Centro Studi e Ricerche - CNEL - dicembre 2025



TA  
Tocqueville-Acton

### PROTOCOLLO D'INTESA

tra

IL CONSIGLIO NAZIONALE DELL'ECONOMIA E DEL LAVORO (di seguito denominato CNEL) con sede legale in Roma, Viale David Lubin, 2 CAP 00192 (codice fiscale 80198830582) nella persona del Presidente, Prof. Renato Brunetta, domiciliato per la carica presso la suindicata sede

e

IL TOCQUEVILLE-ACTON CENTRO STUDI E RICERCHE (di seguito denominato TOCQUEVILLE-ACTON), con sede legale a Milano, via Giacomo Carducci, 12 (codice fiscale 97506930151), nelle persone del Presidente, Prof. Flavio Felice, e del Direttore generale e legale rappresentante, Prof. Avv. Fabio Giuseppe Angelini, entrambi domiciliati per la carica presso la suindicata sede.

### PREMESSO CHE

il CNEL è organo di rilievo costituzionale con la funzione peculiare di prestare consulenza al Parlamento, al Governo, alle Regioni e al sistema delle autonomie locali nel suo complesso sulle materie economiche e sociali, ai sensi dell'articolo 99 della Costituzione e dell'articolo 10, comma 1, lettera f), della legge 30 dicembre 1986, n. 936, e contribuisce alla elaborazione della legislazione economica e sociale;

il CNEL, in attuazione dell'articolo 10, lett. g) e h) della legge 30 dicembre 1986, n. 936, formula osservazioni e proposte e compie studi e indagini sulle materie indicate allo stesso articolo 10;

il CNEL svolge funzioni di natura rappresentativa delle Forze sociali datoriali, sindacati e del Terzo settore, anche attraverso attività di analisi, confronto e condivisione di studi,



## Protocollo d'intesa Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali, ANFIR - CNEL



### PROTOCOLLO D'INTESA

tra

IL CONSIGLIO NAZIONALE DELL'ECONOMIA E DEL LAVORO (di seguito denominato CNEL) con sede legale in Roma, Viale David Lubin, 2 00192 (codice fiscale 80198830582) nella persona del Presidente, Prof. Renato Brunetta, domiciliato per la carica presso la suindicata sede

e

ASSOCIAZIONE NAZIONALE DELLE FINANZIARIE REGIONALI - (di seguito denominato ANFIR), con sede legale in Roma, Via Salario n. 44, 00196, Partita IVA e Codice Fiscale 97506930584, nella persona del Presidente, Prof. Avv. Michele Vietti, domiciliato per la carica presso la suindicata sede

il seguente riaccostamento denominato "Parri"

### PREMESSO CHE

il CNEL è organo di rilievo costituzionale con la funzione peculiare di prestare consulenza al Parlamento, al Governo, alle Regioni e al sistema delle autonomie locali nel suo complesso sulle materie economiche e sociali, ai sensi dell'articolo 99 della Costituzione e dell'articolo 10, comma 1, lettera f), della legge 30 dicembre 1986, n. 936;

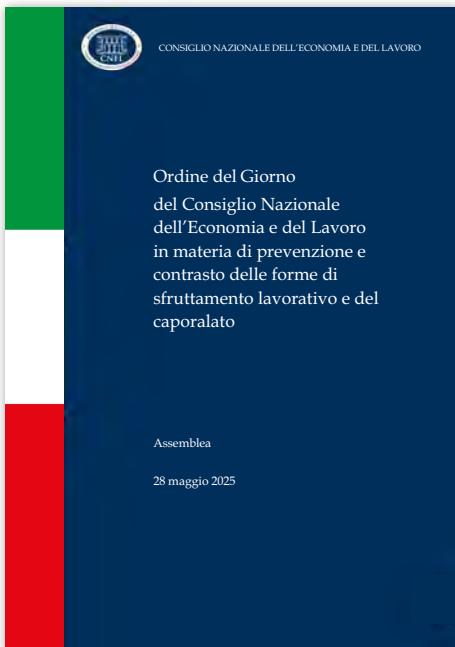
il CNEL svolge funzioni di natura rappresentativa delle Forze sociali datoriali, sindacati e del Terzo settore, anche attraverso attività di analisi, confronto e condivisione di studi, ricerche e progetti;

il CNEL ha potere di iniziativa legislativa, in conformità a quanto previsto dall'articolo 99 della Costituzione, e dall'articolo 10, comma 1, lettera f), della legge n. 936 del 1986, e lo esercita secondo quanto previsto dall'art. 14 del Regolamento degli organi, dell'organizzazione e delle procedure Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro;

il CNEL ha maturato una notevole esperienza in materia di analisi della struttura e delle dinamiche del mercato del lavoro in considerazione della collocazione presso le stesse;

{ 11 }

### 1.1.8. *Ordini del giorno*



Ordine del Giorno del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro in materia di prevenzione e contrasto delle forme di sfruttamento lavorativo e del caporalato



Ordine del giorno del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro in materia di contrasto alle molestie e alla violenza nei luoghi di lavoro





## 1.2. Le Riunioni di Assemblea

Nel 2025 si sono svolte 11 Assemblee. Di seguito i passaggi più rilevanti dei lavori in plenaria.

### 30 gennaio 2025

Approvato all'unanimità il programma annuale relativo al 2025 in cui sono rappresentate le attività e gli obiettivi di ciascuno degli organi del CNEL.

Il presidente informa l'Assemblea in merito alla richiesta pervenuta dalla Presidenza del Consiglio dei ministri di esprimere proprie considerazioni ai fini della predisposizione del decreto di programmazione dei flussi di ingresso legale in Italia dei lavoratori stranieri nel triennio 2026-2028, come previsto dalla legge di conversione n. 187 del 9 dicembre 2024.

Ulteriori informative del presidente hanno riguardato la collaborazione del CNEL con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy, in riferimento al Libro Verde per la politica industriale, al tema del Made in Italy generativo, e per quel che riguarda l'ambito dei beni e delle imprese sequestrate e confiscate, resa sistematica e permanente nell'attuale Consilia-  
tura attraverso l'istituzione di un proprio organismo consiliare interno, il "Forum Imprese e Legalità".

Recenti modifiche al codice dei contratti pubblici (decreto legislativo n. 209 del 31 dicembre 2024), hanno previsto una significativa novità che riguarda l'individuazione dell'ambito di applicazione del contratto collettivo nazionale di lavoro da parte delle Amministrazioni in relazione ai sottosettori con cui sono classificati i CCNL depositati nell'Archivio nazionale istituito presso il CNEL.

### 26 febbraio 2025

Il presidente ha comunicato che, anche ai sensi dell'art. 16 del Regolamento Organi, dalla prossima seduta saranno invitati a partecipare i 24 membri italiani consiglieri del Comitato economico e sociale europeo (CESE) a Bruxelles.

Il presidente ha poi annunciato l'imminente rinnovo della convenzione CNEL-INPS, con cui si intende inserire nel flusso di informazioni legate all'Archivio dei CCNL anche i la-  
voratori agricoli e i lavoratori domestici, al fine di avere un quadro trasparente e completo della contrattazione collettiva del settore privato.

Il presidente, inoltre, ha informato che, sempre nell'ottica di favorire la massima traspa-  
renza, l'INAIL a breve delibererà l'inserimento del "codice alfanumerico contratto" dentro il modulo telematico di denuncia degli infortuni sul lavoro.

L'Assembla ha approvato un documento di Osservazione e Proposte su "Made in Italy e po-  
litiche industriali", relatore il consigliere Paolo Pirani.



**27 marzo 2025**

I lavori si aprono con il ricordo della figura di Ezio Tarantelli, a 40 anni dall'omicidio, compiuto dalle Brigate Rosse.

Il consigliere del Comitato economico e sociale europeo (CESE) Giuseppe Guerini ha illustrato il parere predisposto dal CESE "Soggetti dell'economia sociale. Norme in materia di aiuti di stato". Si tratta della prima volta che un parere del CESE viene presentato nell'Assemblea del CNEL.

L'Assemblea ha approvato all'unanimità il Disegno di legge "Disposizioni in materia di aziende pubbliche di servizi alla persona" (relatore consigliere Fiovo Bitti), che prevede alcune modifiche e integrazioni al quadro normativo nazionale di riferimento, andando a chiarire numerosi nodi tuttora irrisolti. Il Ddl, inoltre, affida al CNEL il monitoraggio sui livelli e la qualità dei servizi erogati nell'ambito delle competenze già attribuite al Consiglio dalla normativa vigente in materia di servizi pubblici. Nel quadro del monitoraggio il CNEL promuoverà anche il modello della Valutazione di impatto generazionale (VIG).

L'Assemblea ha, inoltre, approvato un documento di Osservazioni e Proposte predisposto dal Gruppo di Lavoro su Transizione energetica equa e sostenibile, relativo al Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima - PNIEC 2024 (relatore il consigliere e vicepresidente Claudio Risso).

Durante la seduta è stato approvato il Bilancio consuntivo 2024 e l'Assestamento di bilancio 2025.

### **23 aprile 2025**

I lavori si aprono con un minuto di silenzio e di raccoglimento per la scomparsa di Papa Francesco. Al pari degli altri organi costituzionali, il CNEL ha disposto che in questi giorni di lutto le bandiere siano tenute a mezz'asta.

L'Assemblea ha approvato il XXVI Rapporto su mercato del lavoro e contrattazione collettiva, relatore il consigliere Michele Tiraboschi. Il Rapporto è il frutto di un lavoro iniziato a ottobre e che ha alle spalle un significativo impegno della Commissione Informazione.

L'Assemblea ha approvato il Disegno di legge relativo alla Modifica dell'articolo 9, commi 3 e 3 bis, della legge 6 ottobre 2017, n. 158, recante "Misure per il sostegno e la valorizzazione dei piccoli comuni, nonché disposizioni per la riqualificazione e il recupero dei centri storici dei medesimi comuni", relatore il consigliere Paolo Pirani. Il DDL mira a contrastare la desertificazione bancaria nei territori svantaggiati, incentivando la presenza di sportelli e servizi finanziari essenziali.

### **28 maggio 2025**

Nelle sue comunicazioni iniziali, il presidente ha fornito una serie di aggiornamenti sui principali progetti e iniziative in corso. In particolare, ha evidenziato i passi avanti compiuti nell'ambito della Strategia Giovani, con il percorso di attivazione del Forum delle Forze Economiche e Sociali Giovanili, l'avvio della Consultazione pubblica per un nuovo Patto generazionale, il progetto Open day rivolto alle scuole.

La seduta è proseguita con le informative relative alle istruttorie per la predisposizione di due disegni di legge, sulle 'Imprese confiscate alla mafia' e sul 'Rafforzamento del contrasto al caporalato'.

Nel corso dell'Assemblea si è poi tenuto l'evento finale dell'edizione 2025 del progetto Open Day, in cui gli studenti delle scuole coinvolte hanno presentato ai consiglieri il lavoro svolto in questi mesi, dedicato a cinque temi: salute e sicurezza sul lavoro; previdenza e welfare integrativo; riqualificazione urbana; rapporto tra sicurezza sul lavoro e contrattazione collettiva; effetti dell'intelligenza artificiale sul mercato del lavoro.

## 26 giugno 2025

L'Assemblea ha approvato due Disegni di legge. Il primo inerente alle "Disposizioni in materia di gestione, valorizzazione e destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata ai sensi del codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159" finalizzato a trasformare i beni confiscati in un volano per il territorio, promuovendo legalità, inclusione e sviluppo.

Il secondo inerente alla "Assegnazione alle localizzazioni d'impresa del dato relativo al contratto collettivo nazionale di lavoro indicato mediante il codice alfanumerico unico di cui all'articolo 16-quater del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito con modificazioni dalla legge 11 settembre 2020, n. 120" che punta a collegare il patrimonio informativo costituito dal Registro delle imprese con l'Archivio nazionale dei contratti collettivi di lavoro del CNEL, già integrato con i dati INPS.

Approvato in Assemblea anche un documento di Osservazioni e Proposte "Rigenerazione e ripopolamento delle aree territoriali marginali". Il testo prospetta un nuovo modello di sviluppo basato su servizi di cittadinanza, agricoltura giovane e sostenibile, infrastrutture efficienti, digitalizzazione, fiscalità agevolata, rilancio delle imprese locali e valorizzazione del capitale naturale, culturale e sociale. Il documento, che si pone come base per un futuro Disegno di legge d'iniziativa CNEL in materia, propone tra l'altro l'adozione di una 'clausola sociale' per incentivare chi decide di vivere, lavorare e investire nelle aree interne.

Nella seduta è stata approvata la revisione organica del "Regolamento degli organi, dell'organizzazione e delle procedure", finalizzata a semplificare le procedure di funzionamento di un organo complesso quale il CNEL.

## 24 luglio 2025

L'Assemblea ha approvato la composizione della Commissione nazionale permanente per la partecipazione dei lavoratori, la cui istituzione è prevista dalla legge n. 76 del 2025.

Nel corso della seduta sono stati approvati due disegni di legge. Il primo è finalizzato a garantire una maggiore trasparenza contrattuale e retributiva nelle relazioni di lavoro, introducendo l'obbligo per i datori di lavoro di indicare nel prospetto paga il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato, corredata dal relativo codice alfanumerico univoco identificativo.

Il secondo disegno di legge mira a consolidare e valorizzare iniziative volte a dare concreta attuazione al valore della fraternità umana nei luoghi di lavoro, includendo ambiti quali la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, il welfare aziendale, nonché l'adozione e il rispetto di codici etici e di condotta.



L'Assemblea ha inoltre approvato un Documento di Osservazioni e proposte in materia di studio, formazione e lavoro in carcere e fuori dal carcere, che si inserisce nel quadro del programma "Recidiva Zero".

Sono state infine approvate alcune modifiche al Regolamento degli organi, nonché la nomina del Vicepresidente Risso quale rappresentante del CNEL presso il Consiglio Generale degli Italiani all'Estero (CGIE).

### **25 settembre 2025**

Nel corso dell'Assemblea sono stati approvati due disegni di legge. Il primo interviene sulla legge n. 328 del 2000, al fine di rafforzare il sistema integrato di interventi e servizi sociali, garantendo maggiore uniformità territoriale e valorizzando il ruolo del terzo settore e delle autonomie locali, senza determinare nuovi oneri a carico della finanza pubblica. Il secondo disegno di legge riguarda l'Archivio delle nomine presso organismi pubblici.

L'Assemblea ha inoltre approvato la Relazione annuale 2025 sulla qualità dei servizi della pubblica amministrazione, presentata il 14 ottobre.

Nel corso della seduta è stata presentata una nota di chiarimenti in merito al contributo del CNEL allegato al Piano Strategico Nazionale delle Aree Interne 2021-2027, al fine di ribadire che non è stata espressa alcuna "condanna" nei confronti delle aree interne.

È stato infine illustrato un parere del Comitato Economico e Sociale Europeo (CESE) concernente la "Valutazione dell'impatto delle politiche pubbliche a medio e lungo termine attraverso il bilancio intergenerazionale".

### **23 ottobre 2025**

L'Assemblea ha approvato quattro disegni di legge. Il primo modifica il decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, recante "Norme in materia ambientale", con l'obiettivo di valorizzare il ruolo dei consorzi di bonifica e rafforzare il sistema di prevenzione del dissesto idrogeologico.

Il secondo istituisce la sezione speciale "Garanzia giovani imprenditori" presso il Fondo centrale di garanzia per le PMI, al fine di assicurare una copertura pubblica sui finanziamenti bancari destinati ai giovani aspiranti imprenditori, spesso esclusi dai canali di credito tradizionali.

Il terzo reca disposizioni in materia di lavoro penitenziario e si pone in continuità con un precedente provvedimento già trasmesso al Parlamento.

Il quarto disegno di legge è volto a garantire la continuità didattica e il rafforzamento della formazione specialistica dei docenti di sostegno, al fine di assicurare un'effettiva inclusione scolastica degli alunni con disabilità.

L'Assemblea ha inoltre approvato il Documento di Osservazioni e proposte sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che, pur condividendone l'obiettivo di mantenere elevata l'ambizione complessiva del Piano, suggerisce di migliorare la qualità dell'attuazione negli ultimi mesi e di garantire un utilizzo efficace ed efficiente delle risorse, proiettandone gli effetti anche oltre la scadenza di agosto 2026, così da massimizzare l'impatto sulla crescita potenziale.

Infine è stato approvato all'unanimità il bilancio di previsione del 2026 e pluriennale 2026/28, in precedenza approvato dal Collegio dei Revisori, strutturato su un unico Centro di Responsabilità 'Segretariato Generale'.

## 25 novembre 2025

Prima dell'apertura dei lavori, il Presidente ha ricordato la ricorrenza della Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne.

L'Assemblea ha approvato due disegni di legge. Il primo reca disposizioni in materia di nomina degli enti del terzo settore e delle aziende pubbliche di servizi alla persona quali amministratori di sostegno. Il secondo si compone di due articoli: l'articolo 1 delega il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi in materia di congedo parentale, al fine di favorire la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro e una più equa condivisione dei carichi familiari; l'articolo 2 subordina l'entrata in vigore dei decreti legislativi alla verifica dell'effettiva copertura finanziaria delle misure previste, che, secondo la relazione tecnica dell'INPS, comportano maggiori oneri o minori entrate quantificabili in circa 3 miliardi di euro.

L'Assemblea ha infine approvato due Documenti di Osservazioni e proposte. Il primo riguarda l'Atto della Commissione europea recante la proposta di Regolamento del Parlamento europeo e del Consiglio che stabilisce le condizioni per l'attuazione del sostegno dell'Unione alla politica agricola comune per il periodo 2028-2034, evidenziando le criticità della revisione della PAC, settore strategico e strettamente interconnesso con la coesione sociale e la tutela ambientale e territoriale.

Il secondo Documento concerne il Piano d'azione nazionale per l'economia sociale, adottato in attuazione della Raccomandazione del 27 novembre 2023 sullo sviluppo delle condizioni quadro dell'economia sociale (C/2023/1344).

## 18 dicembre 2025

L'Assemblea ha approvato due disegni di legge. Il primo è finalizzato a rafforzare la partecipazione dei cittadini stranieri alla vita pubblica e favorendo l'inclusione sociale, culturale e lavorativa dei cittadini stranieri attraverso il superamento della frammentazione normativa e garantendo la piena accessibilità a percorsi di integrazione.



La seconda proposta di legge è volta a rendere obbligatoria l'indicazione del codice alfanumerico unico CNEL nelle denunce di infortunio all'INAIL. Il codice contratto identifica in modo incontrovertibile il contratto di lavoro applicato e oggi viene utilizzato in base a un accordo interistituzionale.

L'Assemblea ha, inoltre, approvato un parere in merito alle "Conclusioni del Consiglio sull'inclusione delle persone con disabilità attraverso la promozione di una vita indipendente".

Approvata dall'Assemblea anche la modifica del Regolamento degli Organi con l'inserimento dell'articolo 10-bis che istituisce, presso il Segretariato del CNEL, il Forum delle Forze Economiche e Sociali Giovanili.



# LE PUBBLICAZIONI



## 2. LE PUBBLICAZIONI

### 2.1. Il Notiziario CNEL

Il Notiziario del CNEL è stato concepito come strumento di condivisione delle attività programmatiche e istituzionali del CNEL con il compito di narrare trimestralmente le attività, le sfide, le ambizioni e i traguardi da raggiungere.

I Notiziari sono consultabili e scaricabili dalla sezione:

<https://www.cnel.it/Comunicazione-e-Stampa/Notiziario-CNEL>



- Il Notiziario del CNEL - I Trimestre 2025



- Il Notiziario del CNEL - II Trimestre 2025



- Il Notiziario del CNEL - III Trimestre 2025

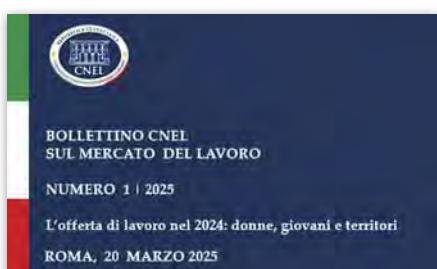


A gennaio è prevista l'uscita del Notiziario del CNEL del IV Trimestre 2025.

## 2.2. Il Bollettino CNEL sul mercato del lavoro

I Bollettini sono scaricabili dalla sezione:

<https://www.cnel.it/Comunicazione-e-Stampa/Notizie>



- 1° numero - L'offerta di lavoro nel 2024: donne, giovani e territori - 20/03/2025



- 2° numero - L'offerta di lavoro nel primo trimestre 2025: i dati di flusso a un anno di distanza - 23/06/2025



- 3° numero - L'offerta di lavoro nel secondo trimestre 2025: gli over 50 trainano l'occupazione - 29/09/2025



- 4° numero - L'offerta di lavoro nel terzo trimestre 2025: l'occupazione delle donne - 22/12/2025

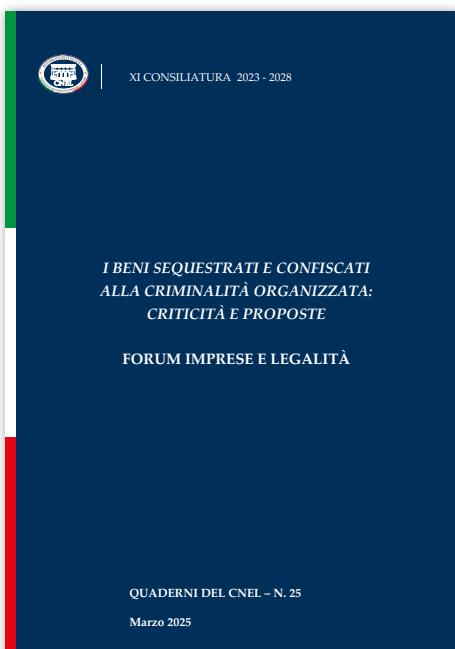




## 2.3. Quaderni



Quaderni del CNEL n. 24 - Innovazione e inclusione nel lavoro pubblico: un bilancio del patto Governo - Parti Sociali (marzo 2021). Il contributo della contrattazione collettiva



Quaderni del CNEL n. 25 - I beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata: criticità e proposte





## XI CONSILIATURA 2023-2028

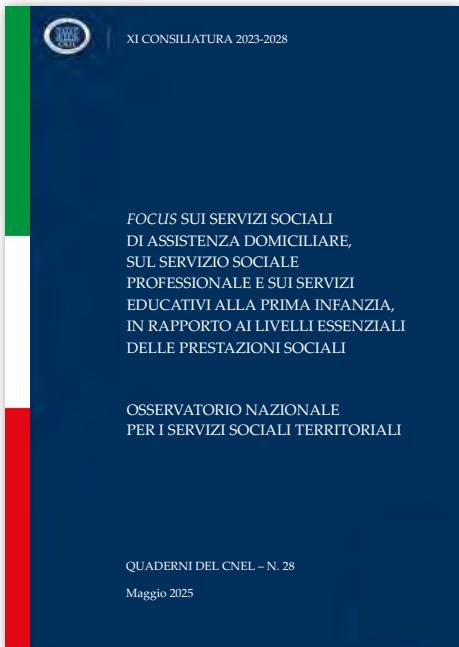


Quaderni del CNEL n. 26 - Sviluppo sostenibile e generatività: valorizzare le potenzialità per invertire la desertificazione e creare comunità del futuro



Quaderni del CNEL n. 27 - La riforma del lavoro sportivo ed il ruolo emergente della contrattazione collettiva





Quaderni del CNEL n. 28 - Focus sui servizi sociali di assistenza domiciliare, sul servizio sociale professionale e sui servizi educativi alla prima infanzia, in rapporto ai livelli essenziali delle prestazioni sociali



Quaderni del CNEL n. 29 - I servizi sociali erogati dai Comuni: analisi della spesa e degli effetti degli obiettivi di servizio





## 2.4. Casi e Materiali di discussione: mercato del lavoro e contrattazione collettiva



Casi e Materiali 23 | 2025 - Parità di genere e contrattazione collettiva aziendale. Una rassegna di buone pratiche provenienti dall'archivio della contrattazione decentrata del CNEL



Casi e Materiali 24 | 2025 - Il lavoro notturno e il lavoro notturno delle donne all'interno della contrattazione collettiva italiana





Casi e Materiali 25 | 2025 - Il welfare contrattuale nelle pubbliche amministrazioni. Una indagine sui contratti collettivi di secondo livello nelle Università italiane



Casi e Materiali 26 | 2025 - L'impatto dei cambiamenti climatici sull'organizzazione del lavoro e sulla produttività nel settore agricolo e nell'edilizia



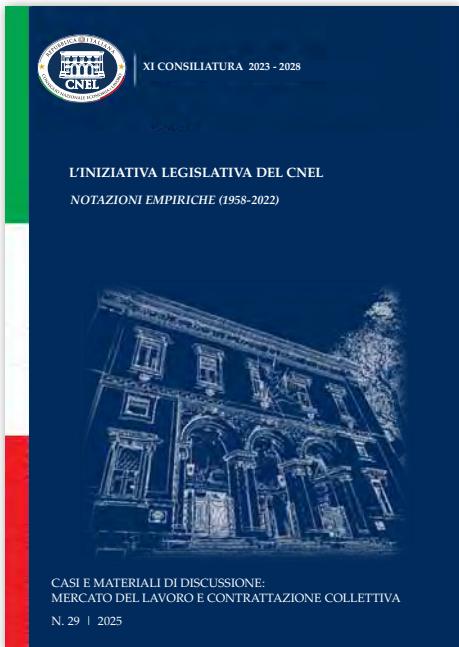


Casi e Materiali 27 | 2025 - L'archiviazione dei contratti collettivi di lavoro: una rassegna comparata



Casi e Materiali 28 | 2025 - Transizione ecologica e contrattazione collettiva. Una rassegna sui settori metalmeccanico, energia-petrolio e credito



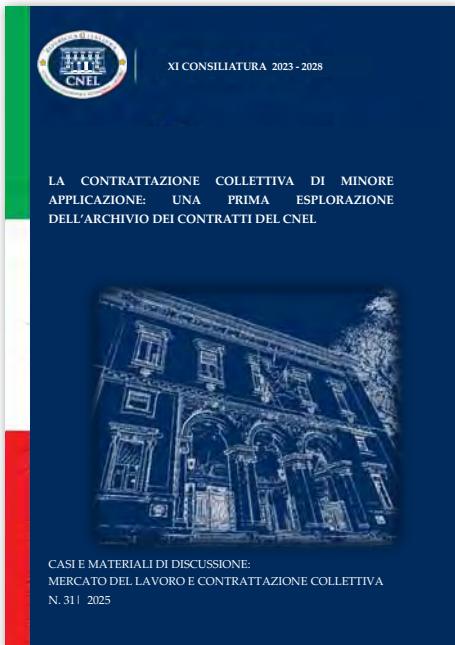


Casi e Materiali 29 | 2025 - L'iniziativa legislativa del CNEL. Notazioni empiriche (1958-2022)



Casi e Materiali 30 | 2025 - Diritto e sport per le persone con disabilità





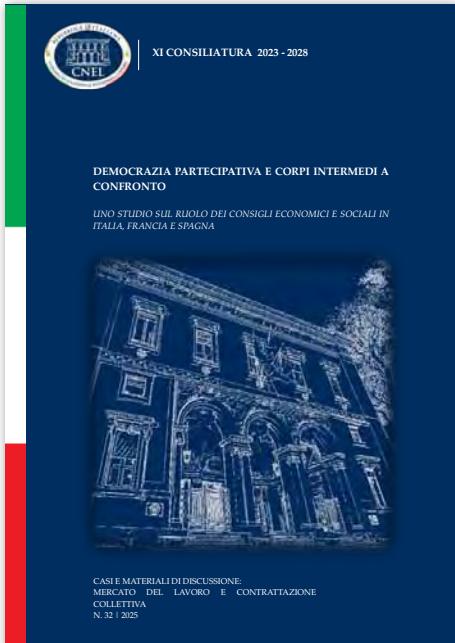
Casi e Materiali 31 | 2025 - La contrattazione collettiva di minore applicazione: una prima esplorazione dell'archivio dei contratti del CNEL



CASI E MATERIALI DI DISCUSSIONE:

MERCATO DEL LAVORO E CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

N. 31 | 2025



Casi e Materiali 32 | 2025 - Democrazia partecipativa e corpi intermedi a confronto



DEMOCRAZIA PARTECIPATIVA E CORPI INTERMEDI A CONFRONTO

UNO STUDIO SUL RUOLO DEI CONSIGLI ECONOMICI E SOCIALI IN

ITALIA, FRANCIA E SPAGNA

CASI E MATERIALI DI DISCUSSIONE:

MERCATO DEL LAVORO E CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

N. 32 | 2025



## 2.5. Studi e indagini



“Comitati Nazionali per la Produttività: Le esperienze europee e il caso italiano” - Temi di Discussione. Comitato Nazionale per la Produttività - N. 1 | 2025



“National Productivity Boards: a review and the it-  
alian case” Working Paper. National Productivity Board  
- N. 1 | 2025 - ENG



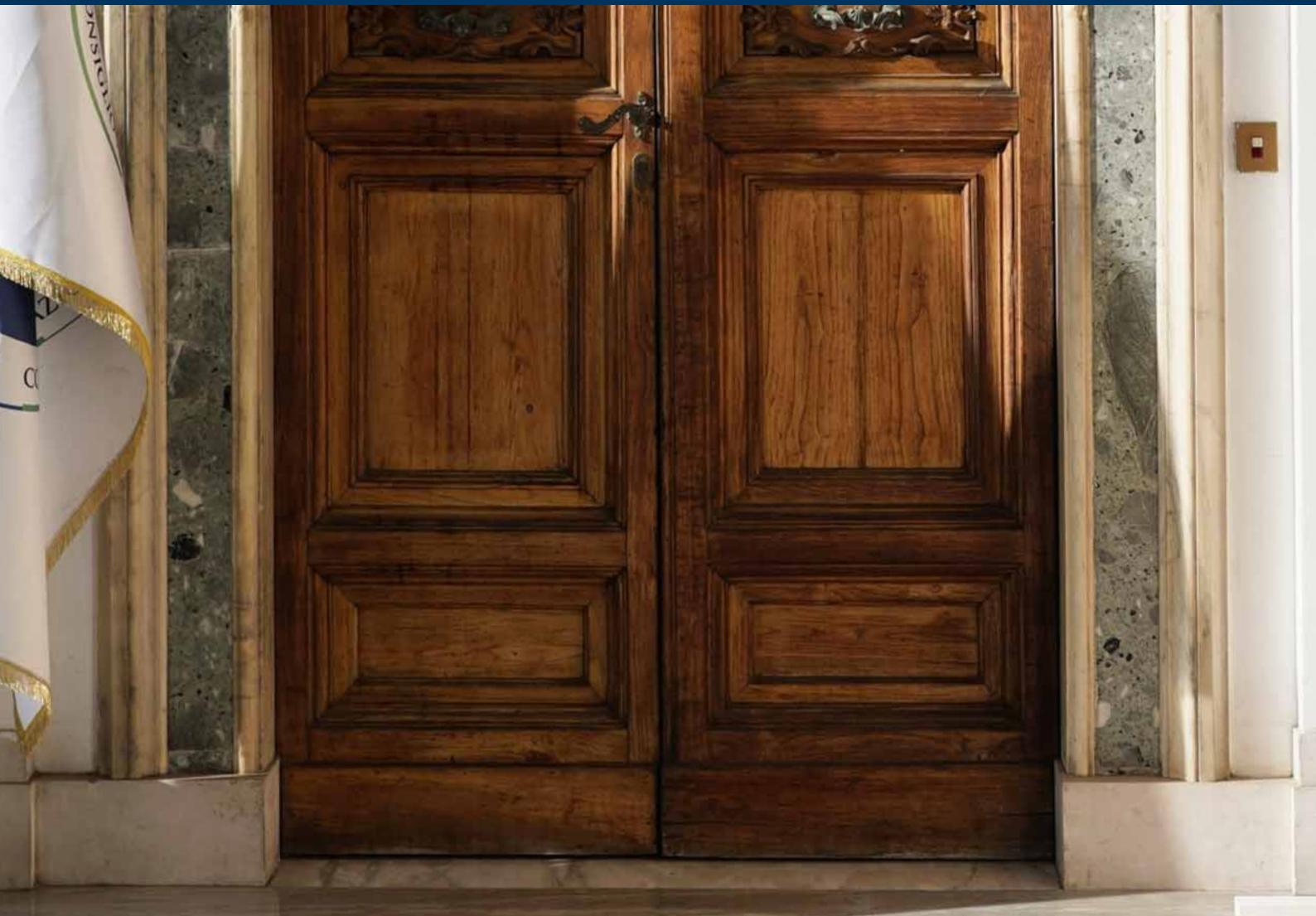


Le Cooperative del Sole: un'opportunità per i consumatori | luglio 2025





# L'ARTICOLAZIONE DELL'XI CONSIGLIATURA



### 3. L'ARTICOLAZIONE DELL'XI CONSILIATURA

#### 3.1. L'Assemblea

L'Assemblea del CNEL è composta da 64 consiglieri così ripartiti:

- 10 esperti, qualificati esponenti della cultura economica, sociale e giuridica;
- 8 nominati dal Presidente della Repubblica;
- 2 proposti dal Presidente del Consiglio dei Ministri;
- 48 in rappresentanza delle categorie produttive: 22 per il lavoro dipendente (comprensivi dei 3 delegati per dirigenti, quadri pubblici e privati), 9 per il lavoro autonomo, 17 per le imprese;
- 6 Rappresentanti designati dal Consiglio Nazionale del Terzo Settore, di cui al Decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117.



Renato BRUNETTA - Presidente

Floriano BOTTA - Vice Presidente

Claudio RISSO - Vice Presidente

Annalisa GUIDOTTI - Consigliere Segretario



ACETO Francesco, COLDIRETTI  
ALBINI Pierangelo, CONFINDUSTRIA  
ALTOMONTE Carlo, ESPERTO PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA  
BARBALACE Silvano, CONFARTIGIANATO - CNA - CASARTIGIANI  
BIANCO Gianluca, CISL  
BIASIOLI Stefano, CONFEDIR  
BITTI Fiovo, UGL  
BOTTA Floriano, CONFINDUSTRIA  
BRAGA Mario, CONSIGLIO NAZIONALE PERITI AGRARI E PERITI AGRARI LAUREATI  
BRANCATO Massimo, CGIL  
CARCASSI Paolo, UIL  
CARELLA Guido, CIDA  
CARERA Aldo, CISL  
CAVALLARO Francesco, CISAL  
CAVALLINI Manola, CGIL  
COLAIACOVO Maria Carmela, CONFINDUSTRIA  
D'INGEO Vito, CONFCOMMERCIO  
DE RUVO Carlo, CONFETRA  
DETTORI Rossana, CGIL  
DI CESARE Giovanni, CGIL  
FALABELLA Vincenzo, FISH  
FERRARA Aldo, CONFINDUSTRIA  
FINI Cristiano, CIA  
GAMBERINI Simone, LEGACOOP  
GAMBUZZA Sandro, CONFAGRICOLTURA  
GENOVESI Alessandro, CGIL  
GERIA Alessandro, CISL  
GHISOLFI Giuseppe, ABI  
GIUNTOLI Massimo, CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, PIANIFICATORI, PAESAGGISTI E CONSERVATORI  
GROSSI Mabel, CGIL  
GUIDOTTI Annalisa, CONFAPI  
LUZZI Alfonso, CONFSAL  
MALLEN Marcella, ESPERTO PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA  
MAMONE Domenico, UNSIC  
MARCELLI Tullio, COLDIRETTI  
MARENghi Alberto, CONFINDUSTRIA  
MASSAGLI Emmanuele, ESPERTO PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI  
MENNI Marco, CONFCOOPERATIVE



MESSINA Stefano, CONFTRASPORTO

MESSINA Vittorio, CONFESERCENTI

MINUNZIO Emilio, ASI

MOLEA Bruno, FICTUS

MORLICCHIO Enrica, ESPERTO PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA

NESCI Cosimo, CONFSAL

NOGLER Luca, ESPERTO PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA

PAIS Ivana, ESPERTO PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA

PALMIERI Paola, USB

PANTALEO Domenico, AUSER

PINZGER Manfred, CONFCOMMERCIO

PIRANI Paolo, UIL

PRUDENZANO Francesco, CONFINTESA

RICCIARDI Livia, CISL

RISSO Claudio, CISL

RIVA Francesco, CIU

ROSINA Alessandro, ESPERTO PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA

ROTONDI Francesco, ESPERTO PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI

SILVESTRINI Sergio, CONFARTIGIANATO - CNA - CASARTIGIANI

STELLA Gaetano, CONFPROFESSIONI

TAMAGNINI Marco, MODAVI

TERMINI Valeria, ESPERTO PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA

TILATTI Graziano, CONFARTIGIANATO - CNA - CASARTIGIANI

TIRABOSCHI Michele, ESPERTO PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA

VALASTRO Rosario Maria Gianluca, CRI

VERRASCINA Francesco, COPAGRI

### 3.2. Gli Organi di *governance*

Oltre all'Assemblea, la *governance* del CNEL è composta da:

- **Ufficio di Presidenza** costituito dal Presidente e dai due Vicepresidenti Floriano Botta e Claudio Risso;
- **Consiglio di Presidenza** ostituito dall'Ufficio di Presidenza e dai consiglieri Carlo Altomonte, Massimo Brancato, Vincenzo Falabella, Simone Gamberini, Alfonso Luzzi, Tullio Marcelli, Manfred Pinzger, Paolo Pirani, Francesco Riva, Graziano Tilatti;
- **Giunta per il Regolamento** costituito da Francesco Riva - Presidente delegato e dai consiglieri Gianluca Bianco, Stefano Biasioli, Floriano Botta, Rossana Dettori, Tullio Marcelli, Manfred Pinzger, Paolo Pirani, Sergio Silvestrini, Rosario Valastro.

### 3.3. Gli Organi di controllo

- **Collegio dei Revisori** Presidente Mauro Orefice, componenti Stefano Castiglione e Marco Camilletti;
- **Organismo Indipendente per la Valutazione della Performance e Alta Consulenza** Presidente Lisa Zanardi, componenti Pierpaolo Cinque e Massimo Romano.

### 3.4. Le Commissioni

- **Commissione dell'Informazione**, Presidente delegato Michele Tiraboschi, ai sensi dell'articolo 16 delle Legge 936/1986;
- **Commissione nazionale permanente per la partecipazione dei lavoratori**, Presidente Emanuele Massagli;
- **Commissione Politiche economiche e attività produttive**, Presidenti Floriano Botta e Claudio Risso;
- **Commissione Politiche sociali, sviluppo sostenibile, terzo settore**, Presidente Floriano Botta;
- **Commissione Politiche dell'Unione europea e cooperazione internazionale**, Presidente Claudio Risso.

### 3.5. La Conferenza dei Presidenti e dei Coordinatori

La Conferenza dei Presidenti e dei Coordinatori garantisce una efficace realizzazione del programma e assicura che le attività siano coerenti con quanto definito nei cronoprogrammi annuali e periodici.

È composta dai Presidenti delle Commissioni e dai Coordinatori degli Organismi.

### 3.6. Gli Organismi

- Comitato nazionale per la produttività;
- Comitato pareri Atti UE;
- Comitato per le pari opportunità;
- Consulta nazionale per la sicurezza stradale e la mobilità sostenibile;
- Consulta sul lavoro autonomo e le professioni;
- Forum imprese e legalità;
- Forum permanente per la cultura del consumo responsabile e sostenibile;
- Organismo nazionale di coordinamento per le politiche di integrazione - O.N.C.;
- Osservatorio nazionale sui servizi sociali territoriali;
- Osservatorio per l'inclusione e l'accessibilità;
- Osservatorio permanente sulle tematiche di salute e sicurezza negli ambienti di lavoro;
- Osservatorio politiche e relazioni industriali per l'intelligenza artificiale partecipativa - OPERA;
- Segretariato permanente per l'inclusione economica, sociale e lavorativa delle persone private della libertà personale.

### 3.7 Il Collegio degli Esperti

Il Collegio degli esperti è una unità organizzativa a carattere temporaneo di cui all'articolo 30, comma 1, lettera e) del Regolamento, che si compone degli esperti, aventi particolare e comprovata specializzazione, periodicamente selezionati sulla base delle previsioni dell'articolo 38 del Regolamento e delle relative disposizioni attuative.



Il Collegio risponde allo scopo di assicurare il necessario supporto, attraverso il Segretariato Generale, agli organi del CNEL ai fini dell'attuazione del Programma di Attività di cui all'articolo 12 del Regolamento stesso, con particolare riguardo alle materie rientranti nei compiti istituzionali e per le quali sia preventivamente verificata l'oggettiva impossibilità di utilizzare le risorse umane disponibili nel Segretariato.

### **3.8 I rappresentanti designati dal CNEL presso altri organismi**

Nell'ottica di assicurare una costante e reciproca interazione tra gli organi del CNEL e i rappresentanti che il Consiglio è chiamato a designare presso istituzioni, enti ed organismi in conformità al quadro normativo e regolamentare vigente, su iniziativa del Presidente è stata disposta la periodica convocazione di riunioni collegiali volte ad ottimizzare il ruolo dei rappresentanti ed assicurarne il pieno e attivo coinvolgimento nei processi istruttori del CNEL.

Si è così inteso dare piena attuazione a quanto previsto dal Regolamento degli Organi anche con riferimento alle periodiche audizioni dei rappresentanti designati dal CNEL presso le competenti commissioni istruttorie permanenti e ai fini della redazione delle relazioni annuali sulle attività rispettivamente svolte.

### **3.9. La Cabina di regia PNRR**

Il CNEL è stato inserito nel sistema di *governance* del PNRR dal DDL 2 marzo 2024 n. 19, convertito con Legge 29 aprile 2024 n. 56.

La norma, al fine di rafforzare ulteriormente la cooperazione con il partenariato economico e sociale nell'attività di monitoraggio e di attuazione del PNRR, ha incluso il presidente del Consiglio nazionale dell'economia e del lavoro nella Cabina di regia per il Piano nazionale di ripresa e resilienza istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri.

### **3.10. Il Forum delle forze economiche e sociali giovanili**

Il 5 maggio 2025 si è tenuto al CNEL il primo incontro del Forum delle Forze Economiche e Sociali Giovanili, un'iniziativa che inaugura ufficialmente un percorso partecipativo di ampio respiro, rivolto a valorizzare la voce delle nuove generazioni all'interno delle attività del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro.

La nascita del Forum si inserisce nell’ambito della Strategia Giovani del CNEL, in linea con gli indirizzi della Strategia dell’UE per la gioventù. Il CNEL, in qualità di organo di rilievo costituzionale, riconosce che le trasformazioni sociali ed economiche in atto richiedono un’attenzione sistematica agli effetti sulle generazioni future. Pertanto, ha deciso di avviare un processo volto a includere la prospettiva generazionale all’interno delle attività istituzionali.



Il 18 dicembre l’Assemblea ha approvato il Regolamento del Forum delle Forze Economiche e Sociali Giovanili che prevede uno specifico articolo nel Regolamento degli organi, dell’organizzazione e delle procedure, per assicurare la partecipazione dei giovani ai processi decisionali e la valutazione di impatto generazionale all’interno delle dinamiche di funzionamento e delle procedure del Consiglio Nazionale dell’Economia e del Lavoro.

### 3.11. Il Progetto Open Day

Il progetto Open Day, inserito nella Strategia Giovani delineata nella XI Consiliatura, evidenzia con forza l’impegno del CNEL nel promuovere un dialogo intergenerazionale sempre più inclusivo e costruttivo.

Attraverso la simulazione dei lavori assembleari gli studenti delle scuole superiori discutono su temi di grande interesse per le future generazioni e approfondiscono la conoscenza delle dinamiche istituzionali.

NON·MODO·ARS·SED·ETIAM·SCIENTIA

# LE INIZIATIVE ISTITUZIONALI



## 4. LE INIZIATIVE ISTITUZIONALI

Nel corso del 2025 il CNEL, nell'ambito della propria attività di casa dei corpi intermedi, ha organizzato 24 iniziative istituzionali. Ha altresì ospitato 36 iniziative curate da enti, organi, istituzioni e soggetti la cui missione e attività hanno attinenza con le tematiche e l'azione programmatica del CNEL.

I dettagli di ciascun evento sono disponibili nella sezione Eventi del sito:

<https://www.cnel.it/Comunicazione-e-Stampa/Eventi>



### 4.1. Le iniziative istituzionali aperte al pubblico

Data	Titolo	QR Code
14-gen	Cambiamenti Climatici: in Europa, nel paese per tutti nuove responsabilità e nuove scelte per la qualità della vita, dell'economia e dell'occupazione	
24-gen	Intelligenza Artificiale e Relazioni Industriali	
06-mar	Occupazione femminile, pari opportunità nella contrattazione aziendale e proposte di legge allo studio del Comitato per le Pari opportunità	



Data	Titolo	QR Code
18-mar	Giovani e lavoro: l'attualità del pensiero di Marco Biagi	
20-mar	Recidiva Zero, Studio, formazione e lavoro in carcere: giornata di lavoro	
28-mar	Osservatorio Inclusione e Accessibilità: Disability Card, strumento di inclusione per le persone con disabilità	
03-apr	Progetto scuola Open Day	
07-apr	Imprese sequestrate e confiscate: verso una strategia integrata di intervento	
10-apr	Progetto scuola Open Day	



Data	Titolo	QR Code
05-mag	Forum delle forze economiche e sociali giovanili - 1° incontro	
08-mag	Progetto scuola Open Day	
12-mag	Progetto scuola Open Day	
12-mag	A new bretton woods for a new world: reflections on the future 80 years after the bretton woods conference	
15-mag	Seminario Safety first	
20-mag	Progetto scuola Open Day	



Data	Titolo	QR Code
27-mag	Convegno L'Italia e la crisi idrica: soluzioni per la gestione della risorsa acqua	
12-giu	Incontro CNEL - Consiglio Economico e Sociale cinese	
17-giu	II edizione Recidiva Zero, studio, formazione e lavoro in carcere e fuori dal carcere	
27-giu	Seminario "Piano nazionale degli interventi e dei servizi sociali 2024-2026: la partecipazione sociale per la garanzia dei livelli essenziali delle prestazioni" organizzato dall'Osservatorio Nazionale per i Servizi Sociali Territoriali	
07-lug	Evento "Sport: strumento di promozione e tutela dei diritti umani"	
08-lug	Presentazione del Rapporto ASP del CNEL	



Data	Titolo	QR Code
08-lug	Evento “Le cooperative del Sole - Un’opportunità per i consumatori”	
24-lug	Presentazione dell’Employment Outlook dell’Ocse	
10-set	Presentazione del Rapporto annuale sulla produttività 2025	
14-ott	Presentazione Rapporto sui Servizi Pubblici 2025 del CNEL	
27-ott	Iniziativa CNEL - Assemblee legislative regionali	
28-ott	28/10 Giornata di Studio: Aree interne, nuovo paradigma di sviluppo: un mondo “non” a parte	



Data	Titolo	QR Code
05-nov	Seminario CIDU - CNEL: "I piani d'azione nazionali in materia di impresa e diritti umani un approfondimento sulle materie lavoristiche"	
17-nov	Evento: "La legge di riforma dei servizi sociali a 25 anni dalla sua approvazione"	
02-dic	Articolo 99, seminario "Il ruolo della formazione dei lavoratori adulti nel governo delle transizioni tecnologica e ambientale"	
02-dic	Evento: AGCI - CNEL "Il lavoro che ricostruisce vite. La cooperazione e il reinserimento socio-lavorativo di persone sottoposte a provvedimenti di giustizia"	
04-dic	Presentazione Rapporto CNEL "L'attrattività dell'Italia per i giovani dei paesi avanzati"	
17-dic	Inaugurazione della "Casina Giustiniani" e della mostra "Genius loci: dagli Horti Giustiniani a Villa Lubin"	

Data	Titolo	QR Code
18-dic	Presentazione del Rapporto 2025 dell'Organismo Nazionale di Coordinamento delle Politiche di Integrazione degli Stranieri O.N.C.	
27-gen	Appalti pubblici e costo del lavoro. La questione dei contratti collettivi	
29-gen	Presentazione della 20 <sup>a</sup> edizione del C.R.E.A. Rapporto Sanità	
06-feb	Dinamiche e prospettive di genere: implicazioni per personale infermieristico e sanitario	
11-feb	Giornata Nazionale del Responsabile Unico del Progetto	

Data	Titolo	QR Code
12-feb	Convegno L'innovazione sociale per migliorare le politiche familiari. Confronto con le istituzioni	
18-feb	Convegno La Sanità Integrativa tra sfide, riforme ed esigenze di una nuova narrazione	
25-feb	Interventi finanziari per la competitività e la sostenibilità del sistema agroalimentare	
04-mar	Convegno Leader e staffetta valoriale raccontarsi tra generazioni	
05-mar	Quaderno del Blue Book: investimenti e qualità del servizio nel settore idrico italiano	
11-mar	La prospettiva civica: l'Italia vista da chi si mette insieme per cambiarla	

Data	Titolo	QR Code
12-mar	Presentazione Rapporto “Le competenze cognitive in Italia nel contesto internazionale. I fattori determinanti, i livelli e i rendimenti sociali ed economici”	
19-mar	Stati Generali sul Diabete	
24-mar	Seminario Agricoltura, Alimentazione, Ambiente: Strategie per lo sviluppo sostenibile delle aree interne	
25-mar	Confintesa: pluralismo negoziale e scelta del contratto collettivo applicabile	
01-apr	Presentazione rapporto AUSER “Vivere la longevità. L'invecchiamento attivo nella transizione demografica per un welfare generativo”	
02-apr	Presentazione del libro “Università addio: la crisi del sapere umanistico in Italia”	



Data	Titolo	QR Code
08-apr	Un bambino ascoltato sarà un adulto sereno	
11-apr	FIN-CISL Fondazione Pierre Carniti	
15-apr	Presentazione del Libro sulla storia della lega delle cooperative	
28-apr	Presentazione del Rapporto Sipotra su Mobilità Sostenibile	
30-apr	Unesco Network Of Anti-Racism And Anti-Discrimination Officials	
13-mag	Rapporto “La via italiana all’artificial intelligence learning”	



Data	Titolo	QR Code
19-mag	Convegno in memoria di Massimo D'Antona e Umberto Romagnoli	
19-mag	Presentazione del libro "Degli Elementi dell'economia civile"	
21-mag	Seminario La Formazione Del Diritto Amministrativo. La Prospettiva Comparata E L'evoluzione Nazionale	
29-mag	Convegno INAPP su Transizione Demografica	
10-giu	Fondazione Museo Della Shoah ETS - Presentazione del Bilancio Sociale 2024	
11-giu	Presentazione dell'indagine "Un lavoro su misura oltre gli algoritmi: la vendita diretta e il mondo digitale", Realizzata da Univendita - Confcommercio con l'Università La Sapienza di Roma	

Data	Titolo	QR Code
19-giu	Convegno "I consorzi industriali nell'ordinamento giuridico: Costruzione e presentazione della banca dati", organizzato da FICEI (Federazione Italiana Consorzi Enti Industrializzazione)	
25-giu	Presentazione del Quaderno "Terzo settore e amministrazione di sostegno. Questioni, scenari e prospettive", curato dalla Fondazione Terzjus	
30-giu	Presentazione Utilitalia: Accordo di rinnovo del CCNL Gas-Acqua per il triennio 2025-2027	
02-lug	Evento "Resilienza dei territori e cambiamenti climatici: il ruolo dei consorzi di bonifica. Sfide e opportunità"	
10-lug	Evento "Le persone dimenticate"	
22-lug	Presentazione del manuale sul dumping contrattuale nei pubblici esercizi	



Data	Titolo	QR Code
24-set	“Chiedici se siamo felici. Giovani protagonisti di futuro”. Presentazione della ricerca Ipsos - Arci sui giovani	
30-set	Presentazione XVIII edizione dell'indagine sulla qualità della vita e dei servizi pubblici locali a Roma	
01-ott	Convegno “Il terzo settore: opportunità per il paese”	
07-ott	Tavolo di lavoro CAI: “Prospettive di miglioramento”	
12-ott	Giornata di studio e analisi in occasione del II° anniversario del 7 ottobre 2023	
15-ott	Forum Mercintreno 2025	



Data	Titolo	QR Code
16-ott	CIU Unionquadri - 50° anniversario	
20-ott	Presentazione del XV Rapporto annuale sull'economia dell'immigrazione: «Da stranieri a nuovi italiani: come cambia l'immigrazione»	
21-ott	Evento: "Tra aggregazione e fiscalità, quale futuro per la competitività del mondo delle professioni"	
21-ott	Evento: "Linee guida nel trattamento odontoiatrico dei pazienti fragili"	
21-ott	Evento: "Presentazione e formalizzazione del protocollo di intesa giovani professionisti"	
22-ott	Evento: "Presentazione Rapporto annuale Italmercati Rete di Imprese - ISMEA"	



Data	Titolo	QR Code
<b>29-ott</b>	Evento “Organizzazione del lavoro e ruolo del sindacato nelle pubbliche amministrazioni”	
<b>04-nov</b>	Assemblea del 25° anniversario AGIA “Come l’AGIA ha accompagnato l’evoluzione dell’impresa agricola giovanile negli ultimi 25 anni”	
<b>10-nov</b>	Fondazione Maestri del Lavoro	
<b>14-nov</b>	Convegno: “Facciamo rete: percorsi educativi per la prevenzione e il contrasto di bullismo e cyberbullismo”	
<b>18-nov</b>	Evento: “La comunità che salva” - FAI - CISL - Terra Viva	
<b>19-nov</b>	Evento: “Il potere delle piattaforme: il ruolo di consumatori, imprese e authority”	



Data	Titolo	QR Code
20-nov	Evento “Sul cammino delle responsabilità”	
26-nov	Evento “La bella battaglia di Sandro Antoniazzi”	
27-nov	Associazione <i>Diplomatis</i> : “The future of work”	
01-dic	Convegno “Il lavoro nella cooperazione sociale e nell’ assistenza alla persona” promosso da UN.I.COOP. LAZIO	
03-dic	Presentazione del libro “Il mercato del lavoro nella triplice transizione”	
05-dic	Presentazione 59° rapporto CENSIS	



Data	Titolo	QR Code
10-dic	Assemblea nazionale Confindustria Alberghi	
11-dic	Presentazione del Rapporto territori 2025 dell'ASVIS - "I territori e gli obiettivi dello sviluppo sostenibile"	
12-dic	Assemblea annuale dell'International Development Law Organization (IDLO)	
16-dic	Evento Fitch Ratings: "Il panorama delle finanziarie regionali: capitali, mercati e partnership per la crescita"	
17-dic	RepowerEU: Progetto di rafforzamento della capacità amministrativa e sociale	
17-dic	Assemblea ANFIR	

ROMA



## GENIUS LOCI

*dagli Horti Giustiniani a Villa Lubin*

La mostra "GENIUS LOCI: *dagli Horti Giustiniani a Villa Lubin*" racconta attraverso le vicende di quel lembo di terra a

# STAMPA E COMUNICAZIONE



## GENIUS LOCI

*dagli Horti Giustiniani a Villa Lubin*

costituzionale che qui ha la sua sede. Un percorso espositivo documentario che restituisce la memoria di un'area che ha accompagnato la modernità di Roma, dall'età dei giardini e delle ville rinascimentali alla nascita delle istituzioni internazionali e repubblicane.

A cura di  
Claudio Mancini

Supporto alla curatela generale  
Federico Cinquepalmi, Elisa Pennacchia, Stefania Profili

Organizzazione e allestimento  
Claudio Mancini, Federico Cinquepalmi, Elisa Pennacchia, Stefania Profili, Claudia Zylka

Coordinamento tecnico scientifico e organizzativo  
Claudio Mancini, Angela Napoletano, Stefania Profili, Sandro Santolini

Supporto tecnico scientifico e organizzativo  
Centro Interdipartimentale Territorio Edilizia Restauro Ambiente (CITERA)

Progetto di allestimento  
Elisa Pennacchia, Stefania Profili, Claudia Zylka

Grafica  
Elisa Pennacchia, Stefania Profili, Virginia Adele Tiburcio, Claudia Zylka

Apparati multimediali/filmati di mostra  
Consiglio Nazionale Economia e Lavoro, Istituto Luce

In collaborazione con  
Archivio del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, Archivio Centrale dello Stato, Archivio di Stato di Roma, Archivio di Stato di Orvieto, Sovrintendenza Capitolina ai Beni Culturali (Direzione Patrimonio artistico delle ville storiche e Archivio Storico Capitolino)

AC  
ARCHIVIO  
CENTRALE  
DELLO STATO  
MC  
MINISTERO  
DELLA  
CULTURA  
ARCHIVIO  
DI STATO  
AC  
ARCHIVIO  
CENTRALE  
DELLO STATO  
CINECITTA  
LUCE  
ROMA  
SAPIENZA  
ARCHIVIO  
CENTRALE  
DELLO STATO  
ARCHIVIO  
DI STATO  
CINECITTA  
LUCE  
ROMA  
SAPIENZA  
ARCHIVIO  
CENTRALE  
DELLO STATO  
ARCHIVIO  
DI STATO  
CINECITTA  
LUCE  
ROMA  
SAPIENZA

Fuori Porta del Prato di Villa Borghese, nella Valle della Badesse, le suore benedette d'acqua, alla posa delle vigne e dei giardini monastero, oltre che richiedeva anche

1490

1459

## 5. STAMPA E COMUNICAZIONE

Nel corso del 2025 le attività di stampa e comunicazione hanno segnato un significativo incremento, al fine di promuovere e valorizzare le tante iniziative entrate nel pieno della loro fase attuativa e di messa a regime.

Sul sito istituzionale sono state pubblicate 527 news, così ripartite su base mensile:

GENNAIO	46
FEBBRAIO	38
MARZO	63
APRILE	51
MAGGIO	53
GIUGNO	68
LUGLIO	36
AGOSTO	13
SETTEMBRE	46
OTTOBRE	51
NOVEMBRE	43
1-9 DICEMBRE	19
<b>TOTALE</b>	<b>527</b>

Questa produzione informativa, che ricomprende tutte le uscite relative ai vari *output* del Consiglio (eventi, editoria, documentazione, disegni di legge, audizioni, attività dei diversi organismi interni, progetti e iniziative, accordi istituzionali, dichiarazioni del Presidente o dei Consiglieri, etc.), è stata veicolata alla stampa attraverso oltre 1.000 invii, tra comunicati, note stampa e lanci, utilizzando sia il canale di posta elettronica sia quello delle liste *broadcast* sia i contatti diretti.

Tale attività, inoltre, ha avuto un suo importante riflesso sui canali social e sulla realizzazione di un'articolata serie di prodotti digitali e video-fotografici.

Nel 2025 sono state realizzate, fino al 18 dicembre, 349 rassegne stampa ragionate.

Inoltre, il CNEL ha pubblicato sul Sole 24 Ore quattro Guide, come fascicoli allegati al quotidiano:

- 20 maggio, in occasione dell'anniversario dello Statuto dei Lavoratori;
- 24 luglio, su Recidiva Zero;
- 6 novembre, sulla Relazione servizi pubblici;
- entro la fine dell'anno, sul Rapporto "L'attrattività dell'Italia per i giovani dei paesi avanzati".

Il 4 aprile 2025 il presidente Brunetta ha inaugurato su Radio Radicale la nuova rubrica "Rivoluzione in corso", che va in onda ogni settimana. Al 18 dicembre sono state realizzate 35 puntate.

In termini di visibilità del CNEL sui media, nel 2025 si registrano circa 8 mila uscite su agenzie di stampa, circa 3.500 menzioni sulla stampa cartacea, 270 uscite audiovideo, oltre 10.000 citazioni su testate online.

#### **Menzioni sulla stampa cartacea**

GENNAIO	210
FEBBRAIO	232
MARZO	278
APRILE	263
MAGGIO	323
GIUGNO	237
LUGLIO	329
AGOSTO	167
SETTEMBRE	296
OTTOBRE	550
NOVEMBRE	445
1-9 DICEMBRE	131
<b>TOTALE</b>	<b>3.461</b>

Tra le testate nazionali si distinguono per maggior numero di articoli: Sole 24 Ore (262), Italia Oggi (106), Avvenire (81), Corriere della Sera (61), Stampa (55), Repubblica (49), Messaggero (47), QN (27).



# LA SEDE ISTITUZIONALE



## 6. LA SEDE ISTITUZIONALE

### 6.1. La valorizzazione di Villa Lubin

Nel corso del 2025 sono proseguiti le attività di valorizzazione e adeguamento della sede istituzionale del CNEL.

È stato implementato il servizio di cura e manutenzione del verde esterno ed è stata avviata e completata l'opera di recupero e riqualificazione della terrazza e dei relativi locali di servizio, che versavano in una situazione di degrado avanzato.

Grazie all'intervento del Ministero delle Infrastrutture, inoltre, sono stati programmati gli interventi di manutenzione dei servizi della sede.

Infine, in virtù di appositi accordi di collaborazione, le sale di rappresentanza della sede sono stati adornati con opere pittoriche provenienti dalle Gallerie degli Uffizi e sono in corso di acquisizione altre opere pregevoli provenienti da musei pubblici.

### 6.2. Giornate e commemorazioni



Nel 2025 sono state celebrate le seguenti giornate e commemorazioni:

- 7 gennaio 2025 con il tricolore per la Giornata Nazionale della Bandiera
- 1° febbraio 2025 di blu per la Giornata Nazionale delle vittime civili delle guerre e dei conflitti nel mondo

- 8 marzo 2025 di giallo per la Giornata internazionale della donna
- 17 marzo 2025 con il tricolore per il 164° anniversario dell'Unità nazionale
- 02 aprile 2025 di blu per la Giornata mondiale per la consapevolezza sull'autismo
- 15 aprile 2025 con il tricolore per la Giornata Nazionale del Made in Italy
- 28 aprile 2025 di verde e di rosso per la Giornata mondiale per la salute e la sicurezza sul lavoro, come indicato da OIL (Organizzazione Internazionale del Lavoro)
- 8 maggio 2025 di rosso per la Giornata mondiale della Croce Rossa
- 9 maggio 2025 di blu per la Giornata dell'Europa
- 2 giugno 2025 con il tricolore per la Festa della Repubblica
- 12 giugno 2025 per la Giornata internazionale contro il lavoro minorile
- 18 giugno 2025 per il 189° anniversario della fondazione del Corpo dei Bersaglieri
- 21 giugno 2025 per il 251° anniversario della Fondazione del Corpo della Guardia di Finanza
- 24 giugno 2025 per la Giornata nazionale delle periferie urbane
- 07 agosto 2025 con il tricolore per la Giornata del Sacrificio del Lavoro Italiano nel Mondo, istituita in ricordo della tragedia di Marcinelle
- 23 ottobre 2025 di azzurro per 80° anniversario delle Nazioni Unite
- 03 novembre 2025 con il tricolore per la Giornata dell'Unità nazionale e delle Forze armate
- 24 novembre 2025 di rosso per la Giornata internazionale contro la violenza sulle donne
- 03 dicembre 2025 di viola per la Giornata internazionale delle persone con disabilità, istituita dalle Nazioni Unite
- 18 dicembre 2025 di verde per la Giornata internazionale dei Migranti

### 6.3. La Casina Giustiniani

Con deliberazione n. 43 adottata in data 29 gennaio u.s. l'Assemblea Capitolina ha disposto la concessione a titolo non oneroso al CNEL della "Casina Cenci Giustiniani" per la durata complessiva di 40 anni.

La concessione di tale importante compendio sito all'interno di Villa Borghese, e attiguo alla sede istituzionale del CNEL, è correlata alla realizzazione di un centro pubblico dei sapori in ambito economico, sociale e del lavoro e per il coinvolgimento delle giovani generazioni nei processi di innovazione, ricerca e orientamento professionale, valorizzandone protagonismo, proattività e talento creativo, in accordo con Roma Capitale ed altri soggetti pubblici.



Al fine di porre in essere il completo recupero architettonico e artistico della Casina Giustiniani e dell'intera area ad essa adiacente, il CNEL ha attivato appositi accordi con la Soprintendenza Speciale Archeologia, Belle Arti e Paesaggio di Roma del Ministero della Cultura e con il Centro di Ricerca Interdipartimentale Territorio Edilizia Restauro Ambiente dell'Università La Sapienza di Roma.

Il giorno 17 dicembre 2025, alla presenza del Sindaco di Roma Roberto Gualtieri, si è svolta la cerimonia di inaugurazione del cantiere che realizza i lavori di ristrutturazione della Casina Giustiniani.

Nella stessa data si è svolta anche l'inaugurazione della mostra realizzata dal CNEL *“Genius Loci: dagli Horti Giustiniani a Villa Lubin”*, la narrazione di sei secoli di storia di un'area, compresa tra via Flaminia, il Muro Torto e l'attuale parco di Villa Borghese, che ha accompagnato la modernità di Roma, dall'età dei giardini e delle ville rinascimentali alla nascita delle istituzioni internazionali e repubblicane. La mostra, attraverso documenti, mappe e immagini d'epoca, ripercorre le vicende di un luogo straordinario, dagli antichi Horti Giustiniani (fine sec. XVI) alla costruzione di Villa Lubin (1906-1908), sede dell'allora Istituto Internazionale di Agricoltura, fondato da David Lubin con il patrocinio di Vittorio Emanuele III, fino all'attuale destinazione dell'edificio al CNEL, organo di rilievo costituzionale, che ha qui la sua sede dal 1958.

## CONSIGLIO NAZIONALE DELL'ECONOMIA E DEL LAVORO

Viale David Lubin, 2  
00196 Roma - Italia  
Telefono: 0636921  
[www.cnel.it](http://www.cnel.it)



